الجمهورية اليمنية
وزارة الإدارة المحلية
مديرية تريم

الخُطة الإستراتيجية لتغطية الإحتياجات التنموية
لمديرية تريم

محافظة حضرموت

الخُطة الإستراتيجية لتغطية الإحتياجات التنموية

لمديرية تريم

محافظة حضرموت

ضمن مشروع
مساهمتي تنمية

القاضي/ خالد عوض سالم هويدي
مدير عام مديرية تريم

إننا في قيادة السلطة المحلية بمديرية تريم محافظة حضرموت سعدنا بالمشاركة في مشروع "مساهتمي تنمية" الذي تنفذه موسسة رنين!اليمن وشريكهم المحلي بالمحافظة مؤسسة متطوعون الممول من المفوضية الاوروبية.

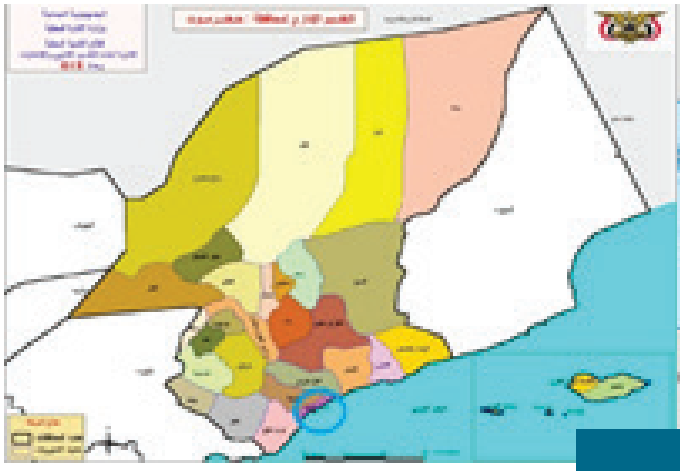
تأتي هذه الخطة ضمن مخرجات التدريب الذي تلقاه كوادر السلطة المحلية بالمديرية، حيث شارك فيه عدد من كوادر االمديرية في تدريب مكثف تلقوا فيه معارف تتعلق بالجانب النظري والتطبيق الميداني والتي صقلت لديهم قدرات ومهارات حول كيفية تحديد الاحتياجات التنموية و إعداد الخطه العاجلة والاستراتيجة.

أن هذه الخطة بلا شك ستكون بمثابة خارطه طريق لتنمية المديرية ونسعى جمعيا لحشد الجهود والطاقات وجمع التمويل من الجهات المانحة المحلية والدوليه لكي نتسطيع العمل على تلبية الاحتياجات التنموية للمديرية.

ننتهز هذه الفرصة للتعبير شكرنا وتقديرنا لكل من مؤسسة رنين!اليمن ومؤسسة متطوعون، الذين كانوا خير معين في تنمية قدارات السلطة المحلية. وسوف يخلد التاريخ هذا العطاء. آملين أن يستمروا في جهودهم المبذولة من أجل تحسين أداء السلطة المحلية ومساندتها في تحقيق هذه الخطة على أرض الواقع.

جدول المحتويات

	الرقم
المقدمة	1
السياق العام	3
أهمية ومبررات الدراسة	4
نطاق الدراسة	4
منهجية الدراسة	4
التحليل الاستراتيجي للواقع الفعلي للموارد	
الموارد الطبيعية والبيئية	7
الانشطة الاقتصادية	10
الموارد البشرية	12
البنية التحتية والخدمات	15
ملخّص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية	
مشاريع ذات الأولوية لاستغلال الموارد البيئية والطبيعية والثقافية	20
مشاريع ذات الأولوية لتفعيل الفرص الاقتصادية	21
مشاريع ذات الأولوية للاستفادة من الموارد البشرية	21
مشاريع ذات الأولوية في مجال البنية التحتية والخدمية	22



المقـــــدمـــــة

تقع مديرية تريم ضمن منطقتي الوادي والصحراء بشرقي محافظة حضرموت[1] . وقد اختارتها المنظمة الإسلامية للتربية والثقافة والعلوم (الإيسيسكو) في العام 2010م عاصمة للثقافة الإسلامية، نظراً لأهميتها التاريخية والحضارية ولمساهمتها في نشر الفكر الإسلامي والدعوة الإسلامية. وتبعد 35 كيلو متر عن مدينة سيئون و365 كيلو متر عن مدينة المكلا. ويحدّها من الشمال مديرية قف العوامر ومن الجنوب مديرية ساه وغيل بن يمين، ومديرية سيئون غرباً ومديرية السوم شرقاً. وتبلغ مساحة المديرية الإجمالية 2894 كيلو متر مربع[2] ، ويقدّر بأن حوالي 9927 هكتار من هذه المساحة صالحة للزراعة. وهي ثاني أكبر مديريات الوادي والصحراء من حيث الكثافة السكانية، حيث بلغ تعداد السكان فيها بحسب التعداد السكاني للعام 2004م حوالي 100 ألف نسمة. ومع تقديرات النمو السكاني خلال السنوات الماضية، فإن العدد حالياً يتراوح الـ 127 ألف نسمة على الأقل يمثّل الأطفال دون سن الخامسة عشر من العمر أكثر من 40%، بحسب الدراسة الميدانية لبرنامج التمكين 2019م.

وتضمّ مديرية تريم 34 قرية و65 عزلة. ويعتمد غالبية السكان على الزراعة والحرف اليدوية وأعمال الإنشاءات والبناء وتربية الحيوانات وما شابه. وتعتبر المديرية عريقة وراسخة بتاريخها البارز في مدنها ونواحيها السحاب فيها، وكذا بموروثها الثقافي المميز المشتمل على الشعر والرقص الشعبي والحكاوى والزوامل والأمثلة الشعبية.

وقد ورد اسم المنطقة في النقوش الأثرية للمعجم السبئي وفي النقوش الحميرية تحت مسمى هجر أو هجرن ترم. وكانت تريم مركزاً تجارياً منذ ما قبل الإسلام حيث كانت تصلها حمولات البخور بالقوافل للتخزين والتصدير وكذلك منتجات الوادي من حبوب وتمور ومنسوجات. وقد أكسبها التبادل السلعي حافزاً جديداً وعلاقات تجارية مميزة مع كثير من المناطق.

(1) https://n9.cl/hac94

(2) https://n9.cl/buqm

وتنشط المديرية في إنتاج بعض المزروعات الغذائية المطلوبة في الأسواق المحلية كالطماط والبطاطس والفلفل والبصل والكوسة والباذنجان والذرة الصفراء. كما يشمل إنتاج المديرية الزراعي البرسيم والأثل والأراك والسدر والسيسبان والحناء والنخيل والدمس السعودي، وكثير من هذه المساحة الزراعية تعتبر غذاء للثروة الحيوانية، ومنها ما يستخدم كمرتعى ومأوى للنحل (مثل السدر)، وغيرها يستخرج منه الحطب. مع أن المساحة الصالحة للزراعة في المديرية تبلغ 9927 هكتار، إلا أن المزرع منها حالياً 3272 هكتار فقط، أي ما يعادل الثلث تقريباً. ويعزى ذلك لصعوبة نقل المياه من الآبار الجوفية وارتفاع أسعار المشتقات النفطية.

تمتلك المديرية طبيعة تتنوع بين الرملية الملائمة لاستخراج وإنتاج السمنت الأبيض وأحجار البناء والزراعية وكذا الجبلية التي يتخللها العديد من الوديان. ومن أهم الجبال في المديرية هو جبل الفريط وباعشميل، ومن بين أهم الوديان وادي دمون ووادي عيديد ووادي الذهب ووادي القرية ووادي عينات ووادي حسين ووادي مشطة. وتتميز مديرية تريم بأنها منطقة صحراوية ذات تربة رملية، ومناخها حار صيفاً وبارد شتاءاً، مع توقع هطول الأمطار في فصل الصيف غالباً.

السيـــــاق العـــــام

تمتاز مديرية تريم بكونها منطقة سياحية بامتياز. ونتيجة الظروف الأمنية والسياسية، فقد تأثرت المديرية سلباً، كغيرها من مديريات ومحافظات اليمن، حيث انقطع الدخل الذي كان محققاً في القطاع السياحي. وبات من الضروري تعويض ذلك الدخل المفقود بتنشيط العديد من القطاعات الإنتاجية الواعدة في المديرية، منها على سبيل المثال لا الحصر الثروة الحيوانية (أغنام، جمال، أبقار، دجاج) والمناحل وتجارة الحطب وإنتاج الأسمنت الأبيض، بالإضافة إلى تسويق المنتجات الزراعية لسائر مناطق اليمن.

وفي الظروف الاستثنائية التي تمر بها البلاد، تحتاج المديرية إلى التخطيط الجيد للمحافظة على مقدراتها وتنمية قطاعاتها الإنتاجية وتطويرها لتلبي احتياجات السكان المتزايدة في مواجهة النمو السكاني. ويعتبر ذلك هدفاً ملحّاً بالنظر إلى اتساع رقعة المديرية جغرافياً وانتشار السكان في مختلف كثبانها الرملية ووديانها و مرتفعاتها الجبلية. بالتالي، فإن العمل الدؤوب والتخطيط التنموي المبادر هو الحل لمعالجة المشاكل الإنسانية والتنموية المركبة الناتجة عن ظروف الحروب والسيول والبطالة وشحة الموارد الحكومية.

أهمية ومبررات الدراسة

في هذا السياق، يتبين أهمية التعرّف وبسرعة على أهم الجوانب الحيوية في حياة المواطنين في المديرية واقتراح ما يناسب من معالجات ومشاريع تساعد على إحداث أثر ملموس في حياة المواطنين. وتعمل الدراسة على تسليط الضوء على تلك الاحتياجات التنموية وطرحها على أصحاب الاهتمام والقرار في الحكومة والجهات المانحة بغرض التوصل إلى تغطية سريعة لما أمكن منها وبالتالي التوصل إلى حالة التعافي السريع وتحقيق تنمية اقتصادية متوازنة تتخطى بها المديرية آثار وتبعات التضخم السكاني المصحوب بضعف البنية التحتية. وبذلك تحقق المديرية بثبات الإنتاجية والاستدامة معاً.

وتبرز أهمية الدراسة من الفريق المشارك في إعدادها، فكادر السلطة المحلية في المديرية ومن خلال خوضهم لبرنامج التدريب حول التخطيط بالمشاركة قد أسهموا في اثراء محتوى السياق الذي ساهم في الخروج بأولويات الاحتياجات التنموية، وتولي مسؤولية متابعة نتائجها للمساعدة في تحسين بيئة التنمية المحلية في المستقبل.

نطـــــاق الـــــدراســـة

تغطي الدراسة الأولية الجوانب الأساسية المتعلقة بالموارد الطبيعية والبيئية والأنشطة الاقتصادية والموارد البشرية والبنية التحية والخدمات بالتركيز على الأولويات الفعلية التي تنتهز الفرص المتاحة وتستفيد من مواطن القوة الموجودة لدى المديرية. وتنحصر الدراسة على التقييم السريع بالمشاركة والتفاعل المباشر وليس بالضرورة الحصر الكامل لكل أجزاء المديرية. وتركز هذه الدراسة على مديرية تريم، محافظة حضرموت، على وجه الخصوص. وتكتفي الدراسة بالنزول الميداني المكثف بعد التدريب والتهيئة للفريق من كادر السلطة المحلية واللجان المجتمعية وتحديد والمفاضلة بين أولويات المشاريع من خلال المشاهدة المباشرة والحصر وكذا الاستماع لآراء المواطنين حول المشاكل المعاشة والأولويات والحلول التنموية المطلوب تنفيذها لمعالجتها.

منهجيـــــة الـــــدراســـة

بغرض إجراء دراسة تفصيلية لتقييم وضع المديرية الراهن وتحليل المقومات البيئية والطبيعية والموارد البشرية والاقتصادية والبنيوية، طوّرت مؤسسة رنين اليمن المنهجية التالية للتوصل إلى تحديد منطقي للأولويات التنموية والاستراتيجية وبالتالي اقتراح مشاريع وإجراءات عاجلة من شأنها تحقيق الانتقال المباشر إلى التعافي والانتعاش بأقل التكاليف الممكنة. ويأتي ذلك وفق آليات تخطيط استراتيجية مكثفة يتم خلالها دراسة الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية، وجوانب القوة والضعف في البيئة الداخلية بما يسمح بانتهاز الفرص وتحقيق التطلعات التنموية الحيوية والملحّة لمصلحة السكان. واتبعت المنهجية التالية:

منهجيـــــة الدراســـــة

الرقم	المـرحـلــة	التفاصيـــــــــل	الجهة المسئولة
1	**تهيئة الفريق**	خلال هذه المرحلة تم اختيار فريق العمل وتهيئته وإعداده بالأدوات والوسائل المطلوبة ليصبح جاهزاً وقادراً على أداء المهمة بحرفية عالية	إدارة المشروع
2	**جمع المعلومات والبيانات الثانوية**	تم خلال هذه المرحلة جمع كافة المعلومات والبيانات القاعدية من مصادر ثانوية لإثراء النقاش ومعرفة الوضع العام قبل التحقق، وبالتالي تكوين صورة عامة عن وضع المديريات المستهدفة بالتحديد	إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي
3	**تدريب فريق النزول**	يضم فريق النزول بالدرجة الأولى كادر السلطة المحلية وممثلين مجتمعين وقيادات شابة في المناطق المعنية، يرافقهم فريق المشروع. وقد تم إجراء تدريب خاص بكل مديرية. وشمل التدريب توعية عامة ورفد بالمعارف المطلوبة لتنفيذ تخطيط استراتيجي وبرامجي متكامل. وتدرب الفريق على الأدوات التي ستستخدم أثناء النزول	مدرب محترف + إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي + فريق النزول
4	**تنفيذ النزول**	تم إجراء النزول بصورة موثقة وتم تدوين كافة المشاهدات والمعلومات المستقاه من خلال المقابلات الشخصية للمستهدفين والأطراف ذات العلاقة وكذا الصور الفوتورغرافية وتدوين حيثيات اللقاءات البؤرية، الخ. وقد جرى النزول بالانقسام إلى عدة فرق لكلٍ منها مهمة في جزء من مناطق المديرية ليتسنى استكمال المهمة في أقصر وقت ممكن. وفي هذه المرحلة يتم أيضاً رصد قصص النجاح والدروس المكتسبة من الماضي في مختلف الجوانب ذات العلاقة. (يمكن مراجعة قوائم فرق العمل في الملحق رقم 8-1)	إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي + فرق النزول
5	**تحليل البيانات والمعلومات**	تم جمع كل المعلومات (بالمشاركة في المنصّة المشتركة الخاصة بالفريق) وبلورة المعلومات ومراجعتها وطلب التوضيح فيما لزم.	قائد الفريق الميداني للمديرية + إدارة المشروع
6	**المفاضلة بين الأولويات**	جرى عقد اجتماعات مخصصة للمفاضلة بين الاحتياجات التنموية بإحدى الأدوات المعروفة ضمن التقييم السريع بالمشاركة (تحديداً التدرّج الزوجي) لاختيار أولويات المشاريع المطلوبة من بين كافة الاحتياجات الإنسانية والتنموية المطلوبة	استشاري المشروع + فريق النزول
7	**بلورة الأولويات**	إصدار مصفوفة الأولويات	استشاري المشروع + الفريق الميداني
8	**إعداد الخطط الاستراتيجية**	جمع كافة المعلومات والنتائج المستقاة من العمل الميداني	استشاري تخطيط
9	**عقد المؤتمر العام لمناقشة النتائج**	تقديم نتائج الخطط الاستراتيجية في المديرية ودعوة كافة المعنيين من مانحيين ومجالس محلية وحكومة مركزية وغيرهم من المهتمين	الجميع

التحليل الاستراتيجي
للواقع الفعلي للموارد

التحليل الاستراتيجي للواقع الفعلي للموارد

يمكن النظر إلى الوضع الراهن لمديرية تريم، محافظة حضرموت، من مختلف الجوانب بغية التعرّف على الواقع الحالي وبالتالي ربطه بالاحتياجات الملحّة لإنعاش الاقتصاد ومساعدة المديرية على التعافي من الأزمات ومعالجة الأختلالات التي قد تزيد من تفاقم الوضع وبالتالي تفادي إضافة أعباء جديدة على المواطنين:

■ الموارد الطبيعية والبيئية

تمتاز مديرية تريم بطبيعتها المتنوعة بين الصحاري والجبال والوديان. وتمتلك المديرية أكثر من 9000 هكتار من الأراضي الصالحة للزراعة. مع ذلك، فلا تستغل المديرية حالياً سوى ثلث تلك المساحة نظراً لصعوبة نقل المياة من الآبار نتيجة ارتفاع أسعار المشتقات النفطية. وتحتوي المساحة الخضراء من المديرية على العديد من النباتات المفيدة.

وتمتلك المديرية القدرة الإنتاجية للعديد من المنتجات الزراعية التي تعزز الأمن الغذائي وتعزيز سبل العيش للمواطنين المحليين. من بين تلك المنتجات الغذائية والزراعية البصل والطماط والنخيل والفلفل والذرة والجزر والدبة الصفراء. وتزرع المديرية أيضاً البرسيم المفيد لأغراض تغذية الحيوانات. وهنالك أيضاً أشجار السيسبان حول مجاري السيول وبعض الأراضي الزراعية والوديان التي يمكن استغلالها في تجارة الحطب. كما ينتشر جوار أشجار السيسبان وكذلك حول أشجار السمر الكثير من النحل المنتج للعسل المميز في المنطقة[3].

ونظراً لخصائص التربة المميزة في المديرية، يوجد هنالك العديد من المواقع التي يستخلص منها الأحجار المستخدمة في أعمال البناء، وكذلك الكرّي والنيس من مجاري السيول والمناطق الجبلية والوديان. كما تمتلك المديرية على أنواع النيس الأبيض في مجاري السيول الذي يستخدم لإنتاج السمنت الأبيض.

وتعتبر المديرية غنية بالموارد المائية الجوفية، إلا أنها تتطلب إلى حفريات وشبكة مدّ إلى مناطق متباعدة في المديرية، الأمر الذي يكلّف الكثير. لكن عذوبة مصادر المياه تسمح بإنتاج المياه المعدنية والصحية وبيعها لمختلف مناطق الجمهورية اليمنية.

ومن بين أهم مميزات المديرية هو الموروث الثقافي الغني الذي تجلّى في العديد من المزارات السياحية العريقة. حيث تتجلى، من بين تلك المآثر التاريخية الهامة مسجد المحضار بمئذنته الشهيرة التي يبلغ ارتفاعها ما يقارب الـ 40 متراً المبنية من الطين بطريقة هندسية مميزة تدّل على إبداع وتميّز أبناء هذه المدينة في ابتكار التصاميم الهندسية المعمارية المنسجمة مع طبيعة المنطقة .

(1) https://n9.cl/w5u9y

لذلك، فقد عمد فريق النزول في هذه الدراسة إلى إيلاء هذه الموارد أهمية خاصةً، لاسيما أنها أحد أهم مصادر الدخل الموجود والمتوقع للمواطنين. وشارك في الدراسة أعضاء في المجلس المحلي والمكاتب التنفيذية واللجان المجتمعية لمشروع "مساهمتي تنمية" المنفذ من قبل مؤسسة رنين اليمن. وتخلل النزول الميداني لقاءات ومقابلات مع عينة من المواطنين وجرت معهم لقاءات تناولت الوضع الراهن من وجهة نظرهم ومقترحاتهم بشأن أهم المشاريع والفرص الحقيقية في الجوانب البيئية والطبيعية التي يمكن الاستفادة منها لتحقيق الانتعاش السريع والتعافي المؤثر بأقل كلفة.

وخلص الفريق إلى النتائج التالية فيما يتعلق بالفرص والتهديدات في البيئة الخارجية في الجوانب البيئية والطبيعية وكذا القوة والضعف في البيئة الداخلية التي من شأنها المساعدة في تحقيق التطلعات التنموية المرجوة. ويمكن تلخيصها كما يلي:

الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية

البيئة الخارجية	الفرص الطبيعية والبيئية	التهديدات
الزراعة	توسيع المساحة المستزرعة من خلال تسهيل الحصول على المياه للزراعة	عدم القدرة على نقل المياه إلى كل المناطق وشحة الموارد
المسطحات المائية	وجود مسطحات مائية نقية وقريبة الاستخراج يمكن استخلاصها وإنتاجها كمياه معدنية	الاستنزاف وعدم تعويض المياه الجوفية بسرعة ما عدا في مواسم الأمطار
القنوات والسدود	فرصة احتاجز مياه الأمطار والاستفادة منها في الزراعة وفي تعويض المياه الجوفية	تهدم بعض القنوات بسبب السيول
الغطاء النباتي	تعزيز الإنتاجية المستدامة وتوسيع المساحة الخضراء من هذه النباتات الأصيلة	التصحّر وزحف الكثبان الرملية
الثروة الحيوانية	تعزيز الإنتاج والتربية الحيوانية	قلة الإمكانيات ونقص التدريب لدى الفلاحين والمزارعين
المناحل	تعزيز الطاقة الإنتاجية للمناحل الطبيعية (استفادةً من الغطاء النباتي)	التصحّر واقتلاع الأشجار بشكل غير مستدام وغير معوّض لأغراض تجارية سريعة
الأثار والسياحة الداخلية	وجود مناطق بيئية وسياحية وآثار تحكي قصص الحضارات السابقة وبالإمكان تحويلها إلى مزارات سياحية هامة	الوضع الأمني والسياسي غير مستقر

القوة والضعف في البيئة الداخلية

البيئة الداخلية	القـــــــــــــوة	الضعـــــــــف
الوضع الأمني	مستقر نوعاً ما في المنطقة بالمقارنة مع مناطق أخرى	وجود اختلالات أمنية من وقتٍ لآخر
الإدارة	الرغبة الجادة في تغيير الواقع والمشاركة الفاعلة في عمليات التخطيط الاستراتيجي الجديدة	تداخل في المسئوليات الإدارية والتنظيمية بين المحافظة والسلطة المحلية
التنسيق الرسمي	تقارب نسبي بين الهيئات المعنية	تداخل في المسئوليات الإدارية والتنظيمية بين المحافظة والسلطة المحلية
البنية التحتية	بنى تحتية تقليدية في المدينة وبعض أماكن أخرى في المديرية	تحتاج إلى تطوير لاستيعاب الاحتياج المتزايد للسكان
الموارد البشرية	قدرات إنتاجية في مجالات متنوعة (زراعية، تربية حيوانية، مناحل، البناء والإنشاءات، وغيرها)	قلة في الكوادر المحترفة والفنية
الموارد المالية	إنتاج متعدد القطاعات يعطي إيرادات متوازنة	شحة الموارد الحكومية

يعتبر هذا القطاع من أبرز القطاعات الواعدة لتحسين وضع مديرية تريم. وبالتالي، فإن هنالك تدخلات بعينها من شأنها النهوض بالوضع العام من خلال مشاريع عاجلة يتم تنفيذها خلال فترة الثلاث السنوات القادمة لتحقيق نقلة نوعية وسريعة في حياة المواطنين في المديرية استفادة من الموارد الطبيعية والبيئية المميّزة. وقد تم المفاضلة بين كافة المشاريع المطلوبة وفق آلية التدرج الزوجي ضمن الإجراءات المتبعة في التقييم السريع بالمشاركة. وبذلك يمكن تلخيص الهدف العام في جانب تنمية الموارد البيئية والطبيعية كما يلي:

الهدف من تنمية الموارد البيئية والطبيعية

الهدف العام	مؤشرات الأداء الكلّية
انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين	1. مشاريع جديدة وناجحة في مجال الإنتاج الزراعي 2. مشاريع جديدة وناجحة في مجال التربية الحيوانية 3. مشاريع جديدة وناجحة في مجال المناحل 4. مشاريع جديدة وناجحة في تنشيط السياحة الداخلية والخدمات 5. تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

الانشطة الاقتصادية

بما أن المديرية غنية بالمقومات الطبيعية والبيئية، فمن الطبيعي أيضاً أن تكون غنية بالفرص الاقتصادية الواعدة. ويمكن من خلال استغلال تلك الفرص الاقتصادية صنع اختلاف حقيقي في حياة المواطنين. ولدراسة هذا الجانب من الأنشطة الحياتية، كان من الضروري التعرّف على طبيعة الأنشطة الاقتصادية في المديرية. ومنها ما يلي:

طبيعة الأنشطة الاقتصادية في المديرية

المجال	مستوى النشاط	مستوى التفعيل المطلوب
دعم المزارع بالأدوات والمعدات	متوسط	الاستفادة من الأدوات وخفض التكلفة التشغيلية (مثل أدوات الري بالتقطير للمزارع)
الصناعات التقليدية والحرف اليدوية	متوسطة	توفير المستلزمات العينية والأدوات لتفعيل الصناعات التقليدية والحرف اليدوية
مشاريع صغيرة مدرة للدخل	منخفضة	تفعيل المشاريع الخدمية لامتصاص البطالة وسد العجز في الخدمات الأساسية مثل المناحل وتجارة الحطب والأحجار
السياحة	ضعيف	تعزيز الخدمات السياحية والخدمية
ثلاجات حفظ الخضروات والفواكهة والمنتجات الزراعية	غير موجود	تعزيز الفائدة للمزارعين بطول مدة حفظ المنتجات بقدر الإمكان
الإرشاد الزراعي	ضعيف	تعزيز الكفاءة في الإنتاج الزراعي لدى المزارعين
المياه المعدنية	غير موجود	إنشاء معامل ومصانع صغيرة لإنتاج مياه معدنية نقية

ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف كما في الجدول التالي:

نزول ميداني - ابرز الفرص والتهديدات

البيئة الخارجية	الفرص الاقتصادية	التهديدات
استيعاب البطالة	خفض معدلات البطالة من خلال خلق فرص عمل للمواطنين في مختلف المشاريع	مؤثرات خارجية قد تحول دون تحقق الفائدة لأصحاب العمل أو خسارة الموظفين لأعمالهم
تنمية الكوادر المحترفة	تعزيز القدرات الإنتاجية لتحقق عائدات مالية وتنموية مستدامة	شحة الكوادر الاحترافية في الجوانب الفنية والإدارية
تحقيق المكاسب الاقتصادية	تحقيق مكاسب اقتصادية لأصحاب الأعمال الصغيرة والمتوسطة والمواطنين	الاضطرابات السياسية أو الأمنية
الإنتاج الزراعي	زيادة الإنتاج والكفاءة في مجال الزراعة	السيول أو التصحّر والجفاف وزحف الكتل الرملية
الإنتاج والتربية الحيوانية والمناحل	زيادة الإنتاج من التربية الحيوانية والعسل	شحة الموارد المالية والتصحّر
الاستثمار الخدمي	تعزيز الكفاءة وسد الاحتياجات الخدمية في السوق وتحقيق الفائدة المالية منها	قصور الموارد البشرية المحترفة في القطاعات الخدمية وعدم رغبة أبناء المنطقة للعمل فيها
الاستثمار النفطي	هنالك شركات نفطية تعمل في نطاق المديرية	محدودية النشاط النفطي في الوقت الراهن نتيجة غياب الاستقرار السياسي

نزول ميداني - القوة والضعف في البيئة الداخلية

البيئة الداخلية	القـــــــــــوة	الضعـــــــف
الوضع الأمني	استقرار أمني نسبي في المديرية	اتساع رقعة المديرية جغرافياً وانتشار الإشكالات الأمنية من حولها
الموقع الجغرافي	موقع متوسط يربط بين شرق وغرب الجمهورية اليمنية	اتساع الرقعة الجغرافية للمديرية
الموارد البشرية	وجود مزارعين محترفين وأصحاب مهن فنية ومتخصصين في التربية الحيوانية والمناحل وغيرها	قصور في كفاءة الإنتاج الزراعي والحيواني وفي إدارة المناحل
فرص التمويل	---	غياب فرص التمويل والضمانات التجارية لأصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة
الرسوم الضريبية وغيرها	ارتفاع قيم الرسوم الضريبية المحصلة نتيجة ازدياد الحركة التجارية والاقتصادية في المدينة	غياب الرؤية الاقتصادية في استغلال الموارد المتاحة لتنشيط قطاعات التنمية المختلفة
الخبرة الطويلة في المجال	وجود الخبرة التاريخية والطويلة في مختلف مجالات الإنتاج الزراعي والتربية الحيوانية وإدارة المناحل وغيرها	قصور تقنيات العمل وعدم وجود الأدوات التي تعزز من كفاءة الإنتاج في هذه المجالات
الصناعات التقليدية والحرفية	صناعة الجنابي - أعمال الحدادة - حياكة المعاوز - معاصر صليط جلل (السمسم)	قصور الموارد وتقلبات الأسواق
الأثار والسياحة التاريخية والبيئية	مقومات تاريخية وآثار ومزارات مميزة + مناطق بيئية سياحية من وديان وجبال ومتنفسات مميزة	قصور الترويج والإرشاد السياحي والخدمات

باختصار

بوسع مديرية تريم أن تحقق نقلة نوعية في اقتصادها بشكل يلبي احتياجات السكان المتنامية ويحد من البطالة ويحقق زخم يحتذى به في بقية مديريات حضرموت خصوصاً، واليمن عموماً. وجرت المفاضلة بين تلك المشاريع وخلصت العملية إلى اختيار المشاريع التالية كأولوية مرحلية للخطة الاستراتيجية 2021 - 2023م.

الهدف من تنمية الموارد البيئية والطبيعية

الهدف العام	مؤشرات الأداء الكلّية
انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين	1. مشاريع جديدة في الخدمات الاقتصادية العامة 2. مشاريع جديدة في مجال الثروة الحيوانية والعسل والإنتاج الزراعي بقيمة 650,000 دولار 3. مشاريع جديدة مبتكرة في مجال حفظ وتغليف الخضروات والفواكه بقيمة 40,000 دولار 4. مشاريع جديدة في مجالات الأحجار والسمنت الأبيض بقيمة 450,000 دولار 5. تحسين مستوى الخدمات السياحية-مشاريع بقيمة 350,000 دولار 6. انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 13% 7. ارتفاع إيرادات المديرية من المشاريع أعلاه بنسبة 5% بحلول العام 2023م 8. تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

■ الموارد البشرية

تعتبر الموارد البشرية هي أساس التنمية ومتطلب مهم لتحقيق النمو والازدهار. وتحتاج القدرات البشرية إلى التطوير لترقى بوضعها إلى مستوى التطلعات والطموحات الإنسانية. وعليه، فقد تم مراجعة الوضع الراهن للموارد البشرية لمديرية تريم بحضرموت بتمعن من خلال التركيز على المحاور التالية:

وضع الموارد البشرية في المديرية

المجال	نوع التأثير	طبيعة التأثر بالوضع الراهن
المناخ الاجتماعي السائد (تناغم وانسجام اجتماعي غالباً)	إيجابي	باستثناء النازحين هنالك تكيف كامل للسكان مع محيطهم العام، وبين المواطنين مستوى جيد من الانسجام والتناغم لكن حجم النزوح أكبر من عدد السكان الأساسيين
العلاقة المميزة بين السلطة المحلية والمجتمع المدني	إيجابي	تعزيز مبدأ الشراكة الوطنية في العمل لصالح كافة المستهدفين
العمالة المهنية المتوسطة	متوسطة - إيجابية	هنالك عدد لا بأس به من المدرسين والعسكريين والتجار في المديرية
القوى العاملة البسيطة والحرفية	متوفرة - إيجابية	هنالك وفرة من القوى العاملة البسيطة والحرفية
حالات الإعاقة	منخفضة - سلبية	حالات قليلة من الإعاقات مثبتة
الرغبة في العمل	منخفضة - سلبية	هنالك انخفاض في مستوى الرغبة في العمل عموماً إلا في مجالات محددة (كالحراسة والعمل الفني المحترف كالطبيب والمهندس وما شابه ذلك)
الموروث الشعبي	منخفضة - سلبية	هنالك إهمال في الحفاظ على الموروث الشعبي وتوثيقه باختلاف أنواع ذلك الموروث
المهارات الحرفية والخدمية	منخفضة - سلبية	قليلة ماعد المجالات الأصيلة لدى المجتمع مثل الخياطة وعمل المناحل وغيرها
البطالة	مرتفعة - سلبية	تبلغ نسبة البطالة في المديرية حوالي 34% من إجمالي القوى العاملة، وتتفاوت هذه النسبة من وقتٍ لآخر حسب الظروف في حينه

ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف في جانب الموارد البشرية كما يلي:

نزول ميداني - ابرز الفرص والتهديدات

البيئة الخارجية	الفرص المتعلقة بالموارد البشرية	التهديدات
العمالة البسيطة	فرص اقتصادية كبيرة تتطلب عمالة كبيرة	حجم البطالة كبير
العمالة الفنية	فرص عمل ثابتة أو شبه ثابتة في الموانيء والقطاعات الخدمية المرتبطة بها	شحة فرص التدريب في المجالات الفنية المتخصصة
فرص العمل الاحترافية	يتطلب القطاع المصرفي والاتصالات والموانيء والشركات التجارية إلى بعض الكوادر المؤهلة بمختلف المستويات	لا تتناسب مخرجات التعليم العالي مع احتياجات المنطقة من هذه المهارات
الموروث الشعبي	هنالك فرصة للاستثمار في الموروث الشعبي وتفعيل كوادر محلية في هذا المجال	حجم التقصير في توثيق المهارات المرتبطة بالموروث الشعبي كبير
العمالة الحرفية	هنالك حاجة لكل الخدمات الحرفية بسبب وجود كثافة سكانية كبيرة	هنالك نقص في أصحاب المهن الحرفية وتتفاوت قدراتهم وإمكانياتهم
الثروة الحيوانية والمناحل	هنالك فرصة كبيرة لتطوير تجارة المواشي والعسل ابتداءً من المنطقة	ضعف الموارد للاستثمار في هذا المجال
العمالة الخدمية	تحتاج المنطقة للعديد من المهام الخدمية المتخصصة (عمال مطاعم، مخابز، مغاسل، وما شابه)	الكثير من العمالة الخدمية تأتي من خارج المديرية والمحافظة
الحطب	يمكن أن تستوعب هذه التجارة بعض البطالة الموجودة في المديرية لكنها تحتاج إلى تطوير وضمان الاستدامة في الغطاء النباتي	أشجار السيسبان وغيرها مما يصلح لهذا الغرض مهددة بالاستنزاف
المشاريع الصغيرة والمتوسطة	هنالك فرص كبيرة لتأسيس مشاريع صغيرة ومتوسطة تغطي العجز في الخدمات جزئياً وتوفّر المتطلبات لتحريك عجلة الاقتصاد	ضعف الإمكانات المادية والموارد المالية - غياب التشريعات المحفّزة

نزول ميداني - القوة والضعف في البيئة الداخلية

البيئة الداخلية	القـــــــــــوة	الضعـــــــف
المهن الواعدة باستيعاب العمالة	هنالك أعداد كبيرة من العمال والموظفين يتم استيعابهم في الأعمال الإنشائية والزراعة وتربية المواشي	معظم العمالة المحترفة في الجانب الإنشائي تأتي من خارج المحافظة
الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة	يوجد العديد من الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة النشطة والتي تستوعب الكثير من العمالة	شحة الدعم والضمانات والتدريب لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتهيئتهم لتحقيق الاستدامة
كوادر علمية مؤهلة	وجود كوادر علمية مؤهلة في العديد من المجالات داخل وخارج المديرية	قصور التدريب وعدم الربط بين مخرجات التعليم والتعليم العالي مع متطلبات سوق العمل
الاستثمارات	يوجد أيضاً العديد من المستثمرين اليمنين من أصول مديرية تريم ممن لديهم أعمال في اليمن وخارج اليمن	غياب الأمن والاستقرار الأمر الذي لا يشجع المستثمرين على الاستثمار في المديرية والبلد
فئة الشباب في سن العمل	يوجد الكثير من الشباب الذين يبحثون عن عمل وهم في سن العمل	غياب التأهيل والقدرات للدخول في سوق العمل وكذا الشعور بالإحباط نتيجة الظروف القاسية
السياحة	يوجد بالمديرية الكثير من الآثار والمناقب السياحية التي تحمل موروثاً تاريخياً وثقافياً غنياً وفريداً	هنالك نقص كبير في قطاع الخدمات المرتبط بالنشاط السياحي وكذا قصور في الإرشاد والترويج السياحي
الخبرة في مجالات معينة	احترف أهل المنطقة الزراعة منذ قديم الزمان وتوارثوها أباً عن جد. كما احترفوا تربية المواشي والنحل وتحطيب الأشجار المطلوبة للاستغلال المحلي والوطني كالحطب	ضعف الموارد المالية ونقص في التدريب والإرشاد لتحسين كفاءة واستدامة هذه المنتجات المحلية

هنالك فرص كبيرة للاستفادة من الموارد البشرية المتوفرة لدى المديرية ولتنشيط عجلة الاقتصاد من خلالها. كما أن هناك فرصة لتشجيع الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة في المجالات الخدمية أو تلك التي تستغل الأنشطة الاقتصادية في المديرية والمهن المتوارثة فيها.

الهدف من تنمية الموارد البيئية والطبيعية	
الهدف العام	مؤشرات الأداء الكلّية
انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين	1. مشاريع تجارية ومنشآت صغيرة ومتوسطة جديدة في المديرية بقيمة 150,000 دولار 2. انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 3% 3. مشاريع ناجحة ورائدة تستمر إلى ما بعد انتهاء العام 2023م 4. تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

■ البنية التحتية والخدمات

تعتبر البنية التحية والخدمات أحد أهم ركائز التنمية الاقتصادية في أي بلد. فلا يمكن أن يزدهر أي بلد بدون بنية تحتية جيدة تسهّل حياة المواطن ويقوم عليها الاقتصاد. ورغم كون المديرية عريقة تاريخياً إلا أنها عانت باستمرار من ضعف الموارد وقلة الاستثمار في البنى التحتية التي توفّر متطلبات التنمية الاقتصادية. ومنذ العام 2015م، توقفت الكثير من المصالح الاقتصادية وتضرر الكثير من المواطنين. ومنهم من خسر قوته وعمله جراء الحروب، رغم أن المديرية لم تشهد في حد ذاتها مواجهات عسكرية مباشرة. وألقت الحروب والحصار بظلالها على الجميع، وارتفعت أسعار الغذاء والوقود فيما عدا ما تنتجه المديرية من منتجات زراعية مباشرة. وصعب نقل تلك المنتجات إلى الأسواق الأخرى نتيجة الظروف ذاتها.

من هنا، كان من الضروري الاهتمام بالبنى التحتية الرئيسية وتطويرها. حيث أن العديد من المناطق لا تصلها مياه الآبار الجوفية، ولا تحصل على حصة مما هو موجودٌ من سدود وحواجز مائية. كما أن المدارس قليلة وغير كافية ومتهالكة في الوقت ذاته. بالإضافة إلى ذلك، فإن الطرقات قليلة أو غير معبدة، مما يصّعب حركة النقل من وإلى المديرية. وليست المنشآت الصحية بأحسن حالاً من بقية القطاعات، حيث أنها لا تكفي لاحتياجات المواطنين الأساسية، والموجود منها يحتاج إلى صيانة وتطوير وإعادة تأهيل. وعلى نفس السياق، تفتقر المديرية للبنى التحتية الأساسية للصرف الصحي.

لذلك، فقد عمدت الدراسة إلى مراجعة وضع البنية التحتية في المديرية/المدينة وترشيح مجموعة من المشاريع ذات الأولوية التي تخدم هدف الوصول إلى التعافي السريع وتحقيق انتعاش اقتصادي بقدر المستطاع من شأنه رفع المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية.

ومن خلال النزول الميداني، تم التطرق لوضع البنى التحتية والخدمية من المحاور التالية:

نزول ميداني: وضع البنى التحتية والخدمية

المجال	مستوى الوفرة	مدى تغطية الاحتياج
الصرف الصحي ومجاري السيول	10 بيارة مغلقة ومفتوحة	يتم الاعتماد على البيارات باستثناء جزء بسيط لدى أحد المجمعات السكنية وأغلبها مغلقة
المياه	متوفرة جزئياً.	تغطي خدمات المياه بعض مناطق المدينة وليس الكل
الصحة / المستشفيات	حوالي 16 مشروع مياه	لا تغطي الاحتياج الحالي نظراً للاكتظاظ بالسكان، كما أنها تفتقر إلى الكثير من المواد التشغيلية والفنية المطلوبة للتدخل الصحي
المدارس الإبتدائية والإعدادية والثانوية	17 مستشفى/ مركز صحي	تواجه المنشآت ضغطاً كبيراً نتيجة للازدحام بالطلاب ونقص الكراسي والطاولات والكتب المدرسية وتسرّب المعلمين
القطاعات الرسمية	800 فصل دراسي في 34 منطقة	المجمع الحكومي يحتاج إلى تأهيل وتهيئة وتجهيز
الكهرباء	متوفرة جزئياً 24 مشروع	تغطية جزئية لكن شبكة التوزيع متهالكة وقديمة وهنالك الكثير من مشاكل الانقطاع وضعف التيار الكهربائي
المطاعم والفنادق والمرافق الخدمية	قليلة	غير كافية لتلبي الاحتياجات الخدمية لمثل هذه المديرية التاريخية

ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف في جانب البنية التحتية والخدمية كما يلي:

نزول ميداني - ابرز الفرص والتهديدات

البيئة الخارجية	الفـــــــــرص	التهديدات
المنشآت الصغيرة والمتوسطة والخدمية	وجود حركة اقتصادية متوسطة تحرك الطلب على الأعمال المنتجة الصغيرة والمتوسطة	تقلبات الظروف الاقتصادية والأسعار بما في ذلك قيم المود الأساسية وسعر صرف العملة
الإدارة الحكومية	علاقات إيجابية بين المجلس المحلي والمستويات الأعلى من الحكومة	المركزية المفرطة في الحكم وفي توزيع الثروات والموارد
المجتمع المدني الفاعل والمبادرات المجتمعية النشطة	هنالك أكثر من 90 منظمة ومؤسسة مجتمع مدني تعمل في المديرية في مختلف المجالات وتنشط بشكل كبير في الهموم المحلية، ورصد المشروع أيضاً 69 مبادرة مجتمعية في مختلف مجالات التنمية والبنى التحتية باختلاف أحجامها	قصور التنسيق بين المنظمات يسبب ارتباك أحياناً وتكرار وتداخل بين الأعمال أحياناً أخرى
منشآت واهتمامات رياضية	استضافة أنشطة رياضية	المنشآت الموجودة تحتاج إلى زيادة وتطوير
الكهرباء	وجود مشاريع صغيرة ومتوسطة قد تحقق تحسن كبير في انتاج الطاقة وتوزيعها	الشبكة غير ثابتة ومتهالكة
الصرف الصحي	الاحتياج لكثير من الحلول الصغيرة والمتوسطة لتحسين وضع بنية الصرف الصحي وفك الانسدادات وترميمها	تكلفة إنشاء بنية تحتية متكاملة في مجال الصرف الصحي كبيرة جداً
المنشآت الصحية	وجود احتياج كبير وملحّ لمشاريع متوسطة وترميم عدد من المنشآت لكي تؤمن الحد الأدنى من الخدمات الصحية الأساسية للمواطنين	تكلفة إنشاء مراكز صحية جديدة قد لا تكون متاحة ومكلفة جداً وتحتاج إلى وقت طويل لتنفيذها
المدارس الإبتدائية والإعدادية والثانوية	هنالك احتياج لترميم بعض المدارس وتجهيزها قبل بدء العام الدراسي ووجود مانحين مهتمين بدعم العملية التعليمية بالمواد والمتطلبات الأساسية	حجم المتطلبات الناقصة كبير
الطرقات	ضرورة تنفيذ معالجات طارئة بحسب الأولوية لمشكلة تهدم وتكسّر الطرقات لاسيما بسبب السيول والأمطار الغزيرة	تكلفة الأعمال الإنشائية للطرقات كبيرة جداً وقد تتضرر بسرعة مع أي أحداث أو سيول أو عوامل تعرية سريعة وتحتاج بذلك إلى صيانة مستمرة
التمويل والدعم الممكنين من المجتمع المحلي ذاته	اهتمام مجتمعي بالمساهمة في تنفيذ الكثير من المشروعات التنموية والمتعلقة بالبنى التحتية	ضعف التمويل الحكومي والخارجي

نزول ميداني - ابرز الفرص والتهديدات

البيئة الداخلية	القـــــــــــوة	الضعـــــــف
الموارد	وجود موارد اقتصادية جيدة في المديرية يصب جزء يسير منها في خزينة المجلس المحلي	نقص الموارد مقارنةً بحجم الاحتياجات التنموية لتغطية المتطلبات الحضرية لاسيما مع حجم النزوح الكبير باتجاه مدينة مأرب
الخبرات	وجود العديد من الخبرات ذات الخبرة والمعرفة السابقة في المجالات التجارية والعلمية	نقص في الخبرات في إدارة المشاريع البنيوية والتخطيط الاستراتيجي والبرامجي
الأداء الرسمي	فاعلية نسبية في تلبية السلطات المحلية للمتطلبات وقدرتها على التنسيق مع الفاعلين المجتمعيين	ضعف الأداء الرسمي في جانب المشروعات التنموية الكبيرة وقصور الدراسات التقييمية للاحتياجات الملحّة
الرؤية وتقييم الاحتياجات	دراسات سابقة ومشاريع مخطط لها مسبقاً منها البعض قيد التنفيذ وأخرى متعثّرة + تقييم الاحتياجات الملحّة المنفّذ بدعم من قبل رنين اليمن	ضعف الرؤية والآليات المحلية لتقييم الاحتياجات والأولويات التنموية الملحّة

باختصار

هنالك احتياجات كبيرة في مجال البنية التحتية والخدمية، في صدارتها الصحة والتعليم والمياه والصرف الصحي والكهرباء والسدود والحواجز المائية والطرق. وتم تحديد المشاريع التالية ذات الأولوية:

- مدى إلحاح الحاجة للتدخل وتأثيرها على سلامة أو صحة المواطنين وعلى تعليم أطفالهم، وذلك من وجهة النظر العلمية وبعد الدراسة المنهجية وكذا إفادات المواطنين والسكان المحليين أنفسهم. ويتضمن ذلك قدرة المشروع المقترح على إحداث تحسن سريع وملحوظ في اتجاه التعافي وحل الإشكالات التي قد يكون لها عواقب وخيمة على المجتمع على المدى القريب والمتوسط والبعيد.
- قيمة وتكلفة المشروع الأساسية المحدودة إدراكاً بمحدودية الموارد المتاحة ولزوم مخاطبة المانحين لإعطاء المشروع أولوية على خطط دعم تم اعتمادها سابقاً.

الهدف من التنمية

الهدف العام	مؤشرات الأداء الكلّية
تحسّن البنية التحتية العامة التي تساعد على تحقيق مستوى معيشي أفضل للمواطنين في المديرية	1. سدود وحواجز مائية تجمع مياة الأمطار وتمنع تضرر المنشآت الخاصة والعامة 2. طاقة استيعابية للمدارس لتغطية متطلبات الطلاب الأساسية 3. وصول المياة النظيفة إلى كل مواطن في المديرية 4. طاقة استيعابية للمراكز الصحية لتغطية كل احتياجات المواطنين من خدمات الرعاية الصحية الأولية والإسعافية 5. تحسين للمتنفسات الترفيهية والأندية الرياضية 6. طرق معبدة بمستوى معقول تغطي احتياجات الحركة التجارية واحتياجات حوالي ثلث سكان المديرية 7. مكتب المجلس المحلي مجهّز بالمستلزمات الرئيسية لتسيير كل معاملات المواطنين الرسمية والتجاوب مع قضاياهم

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

ملخّص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية

ملخّص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية

بعد البيان التفصيلي لجوانب التدخل التي من شأنها تحقيق الانتعاش الاقتصادي وتحسين الأوضاع المعيشية للسكان، يمكن تلخيص أبرز تلك المشاريع المقترحة لتحقيق التعافي الأولي على طريق الانتعاش الاقتصادي والتنمية المستدامة فيما يلي:

■ مشاريع ذات الأولوية لاستغلال الموارد البيئية والطبيعية والثقافية

الهدف العام: انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:		- مشاريع جديدة وناجحة في مجال الإنتاج الزراعي - مشاريع جديدة وناجحة في مجال التربية الحيوانية - مشاريع جديدة وناجحة في مجال المناحل - مشاريع جديدة وناجحة في تنشيط السياحة الداخلية والخدمات - تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية	
أ. ادخال تقنيات الري الحديثة في المجال الزراعي لـ (150) مزرعة	الحد من استنزاف المخزون الجوفي من المياة	150 مزرعة تستخدم تقنيات الري الحديثة	2021
ب. ترميم منشآت الري السيليّة في الوديان الرئيسية والفرعية	حماية الأراضي الزراعية من الانجرافات الناجمة عن الأمطار والسيول	منشآت ريّ فاعلة في الوديان الرئيسية والفرعية	2021
ت. مشروع توريد(500) حاوية نظافة سعة 1 متر مكعب و5 متر مكعب	تحسين الوضع البيئي والحفاظ على سلامة المواطن	500 حاوية نظافة سعة 1 متر و5 متر مكعب موزعة في أماكن التجمعات السكانية	2021
ث. مشروع تشجير وتحسين شوارع المدينة	تحسين البيئة والمنظر الجمالي للمدينة العريقة يبرز الوجه التاريخي المشرف لها	شوارع المدينة تم تشجيرها	2021
ج. مشروع توريد 30 دراجة نقل المخلفات (تك تك) لوحدة النظافة	توفير بيئة صحية خاليه من مواقع المخلفات والحد من انتشار الأمراض	30 دراجة نقل مخلفات تجوب الشوارع وترفع المخلفات يومياً	2021
ح. بناء وتجهيز مكتبة الاحقاف للمخطوطات والمطبوعات	الحفاظ على الموروث العلمي التراثي التاريخي لمدينة تريم	مكتبة الأحقاف جاهزة لحفظ المخطوطات والمطبوعات الأثرية	2022
خ. بناء مركز الفنان: أبوبكر سالم بلفقيه الثقافي	ابراز الموروث الثقافي لمديرية تريم وتخليد ذكرى الفنان الكبير أبوبكر سالم بلفقيه	مركز الفنان أبوبكر سالم جاهز لاستقبال الضيوف	2023

■ مشاريع ذات الأولوية لتفعيل الفرص الاقتصادية

الهدف العام:انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:	- مشاريع جديدة في الخدمات الاقتصادية العامة - مشاريع جديدة في مجال الثروة الحيوانية والعسل والإنتاج الزراعي بقيمة 650,000 دولار - مشاريع جديدة مبتكرة في مجال حفظ وتغليف الخضروات والفواكه بقيمة 40,000 دولار - مشاريع جديدة في مجالات الأحجار والسمنت الأبيض بقيمة 450,000 دولار - تحسين مستوى الخدمات السياحية-مشاريع بقيمة 350,000 دولار - انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 13% - ارتفاع إيرادات المديرية من المشاريع أعلاه بنسبة 5% بحلول العام 2023م - تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية		
أ. عمل دورات للنساء في مجال الصناعات الغذائية	الوصول إلى الاكتفاء الذاتي من بعض السلع الغذائية والتي تتوفر موادها في السوق المحلية بكثرة أثناء المواسم	نساء قادرات على فتح مشاريعهن الخاصة	2021

■ مشاريع ذات الأولوية للاستفادة من الموارد البشرية

الهدف العام: انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:	- مشاريع تجارية ومنشآت صغيرة ومتوسطة جديدة في المديرية بقيمة 150,000 دولار - انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 3% - مشاريع ناجحة ورائدة تستمر إلى ما بعد انتهاء العام 2023م - تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية		
أ. التنسيق مع منظمات المجتمع المدني وبرامج التمويل الأصغر لعمل دورات تدريبية لأصحاب المشاريع الصغيرة الناشئة وأصحاب الأعمال الحرفية (إناث وذكور).	الحد من البطالة وتخفيف مستوى الفقر بمعدل 13%	حصول أصحاب العمل الصغير على الدعم من خلال الحصول على المهارة في الإدارة والنجاح في تجارتهم وأعمالهم	2021
ب. التنسيق مع شركات القطاع الخاص لتوظيف الشباب.		ارتفاع معدل التوظيف المباشر للشباب في المنشآت الخدمية والزراعية والإنشائية	2022
ت. التنسيق مع مكاتب الأمم المتحدة لعمل مشاريع النقد مقابل العمل خصوصاً في مجال إزالة المخلفات الصلبة من الشوارع والحارات.		عدد 1000 من الشباب يتم استيعابهم ضمن مشاريع النقد مقابل العمل + زوال المخلفات الصلبة من الشوارع والحارات	2021
ث. بناء الكوادر الفنية والحرفية وتعزيز قدراتها الإنتاجية وكفاءة الانتاج		عدد 500 يحصل على تدريب فني وحرفي لرفع الكفاءة في أداء الحرف وزيادة ربحيتها	2021

■ مشاريع ذات الأولوية في مجال البنية التحتية والخدمية

الهدف العام: تحسّن البنية التحتية العامة التي تساعد على تحقيق مستوى معيشي أفضل للمواطنين في المديرية

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكليّة:	- مجاري سيول مهيأة لحماية المواطنين وتمنع تضرر المنشآت الخاصة والعامة		
مواجهة الكوارث الطبيعية والسيول			
أ. مشروع إنشاء جسر مشطة	تطوير خدمات الطرق الريفية وربط القرى بعضها ببعض أثناء هطول الأمطار وجريان السيول	طرق تسمح بالعبور بين القرى أثناء فترات هطول الأمطار	2021
ب. مشروع بناء وتأهيل مصارف السيول والأمطار	حماية البيوت السكنية من جريان مياه الأمطار والسيول	مصارف للسيول والأمطار بطول ؟؟؟؟ كيلو متر تم تركيبها / إعدادها	2022
ت.مشروع تصفية مجاري السيول من العوائق والمخلفات داخل المدينة	تحسين الوضع البيئي والنظافة والتغلب على العوائق التي تهدد التجمعات السكانية وحمايتها	مناطق مجرى السيل مرصوفة بشكلٍ جيد	2021
مؤشرات الأداء الكليّة:	- طاقة استيعابية للمدارس لتغطية متطلبات الطلاب الأساسية بنسبة إجمالية 10%		
التعليـــــــــــــــــــم			
أ. تشييد مدارس (الغرف بنات + السيحل والخليف بنات + خباية اساسي +خيلة اساسي+ كديد اساسي)	ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل للجميع وزيادة نسب الالتحاق	زيادة عملية الالتحاق بنسبة 20 %	2021
ب. هدم وتشييد مدرسة السويري بنين الأساسية	ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل للجميع وزيادة نسب الالتحاق	تحسين مستوى التحصيل العلمي وزيادة الاستيعاب بنسبة 10% في المدرسة	2021

الهدف العام: تحسّن البنية التحتية العامة التي تساعد على تحقيق مستوى معيشي أفضل للمواطنين في المديرية

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكليّة:	- وصول المياة النظيفة إلى كل مواطن في المديرية		
الميـــــــــــــــاه			
أ. مشروع بناء خزان باجلحبان سعة 800 متر مكعب مع خط ناقل 2 كيلومتر	تغذية المناطق السكنية الجديدة وتحسين الخدمة	خزان بسعة 800 متر مكعب مشيد مع 2 كم خط ناقل لخدمة المناطق السكنية الجديدة	2021
ب. مشروع بناء خزان مسلح سعة 800 متر مكعب في منطقة وادي الذهب	تغذية المناطق السكنية الجديدة لمتضرري السيول	خزان مسلّح بسعة 800 متر مكعب في وادي الذهب تغذي المناطق السكنية الجديدة لمتضرري السيول	2022
ت. مشروع تشغيل محطة الضخ بدمون بالطاقة الشمسية نص ميقا	تحسين وتطوير خدمات قطاع المياه	محطة الضخ بدمون تعمل بالطاقة الشمسية بطاقة نص ميقا	2022
ث. مشروع استبدال الخط الناقل لمنطقة عيديد من 8هـ إلى 12هـ		الخط الناقل لمنطقة عيديد مستبدل من 8 هـ إلى 12 هـ	2021
ج. مشروع تمديد شبكات جديدة مع الخط الناقل لمنطقة وادي الذهب ومحطة رفع (إعادة ضخ)		شبكات نقل جديدة تم إنشاءها لمنطقة وادي الذهب ومحطة رفع تم تركيبها للمنطقة	2022
ح. مشروع حفر بئر بحقل دمون		اتمام حفر بئر بحقل دمون	2021
خ. مشروع إيصال المياه إلى المناطق المتضررة في مناطق قاهر - القوز -خباية- روغه2		وصول المياه إلى المناطق المتضررة في مناطق قاهر والقوز وخباية وروغة 2	2022
د. مشروع بناء خزان رئيسي بمنطقة دمون سعة 4000 متر مكعب		خزان رئيسي بسعة 4000 متر مكعب تم تشييده في منطقة دمون	2022
ذ. مشروع إعادة تأهيل منظومة الكهرباء لمحطة الضخ بدمون		منظومة الكهرباء الخاصة بمحطة الضخ بدمون تم تأهيلها وعادت للعمل	2021
ر. مشروع إحلال شبكات مياه جديدة داخل المدينة بتغيير القديمة (السوق + المحيضرة)		شبكات مياه جديدة بدل القديمة داخل المدينة (السوق والمحيضرة)	2021
مؤشرات الأداء الكليّة:	- طاقة استيعابية للمراكز الصحية لتغطية كل احتياجات المواطنين من خدمات الرعاية الصحية الأولية والإسعافية		
الخدمـــــــات الصحيـــــة			
أ. إعــادة تأهيل مستشفى تريم العام	رفع مستوى الخدمات الصحية بمديرية تريم	مستشفى تريم تم تأهيله ويؤدي دوره على أكمل وجه	2021
ب. إعادة تأهيل المراكز الصحية بمناطق دمون وقسم		مراكز صحية تم تأهيلها وتعمل بشكل جيد في مناطق دمون وقسم	2021
ت. بناء وحدات صحية بالمناطق الريفية (خباية + الريضة + مدن خليفة + ثبي + روغة).		وحدات صحية جديدة في المناطق الريفية المحددة	2022
ث. بناء وتجهيز المعهد الصحي		المعهد الصحي مشيّد ومجهّز بشكل جيد	2022

الهدف العام: تحسّن البنية التحتية العامة التي تساعد على تحقيق مستوى معيشي أفضل للمواطنين في المديرية

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكليّة:	- تحسين للمتنفسات الترفيهية والأندية الرياضية		
المتنفسات الترفيهية والأندية الرياضية			
أ. مشروع إعادة تأهيل وتعشيب نادي الوحدة بتريم	تحسين البنية التحتية للرياضة في المديرية لأكثر من مائة وعشرين ألف شاب	نادي الوحدة بتريم معاد تأهيله	2021
ب. مشروع إعادة تأهيل وتعشيب نادي البرق بتريم	تحسين البنية التحتية للرياضة في المديرية لأكثر من خمسين ألف شاب	نادي البرق بتريم معاد تأهيلة ومزروع عشب	2022
ت. مشروع المركز الشبابي الرياضي بملعب أهلي مشطة	رفع قدرات الشباب حركياً وعضلياً واستقطاب الكثير من الشباب للألعاب الأخرى	مشروع المركز الشباب الرياضي بملعب أهلي مشطة مفعّل	2022
ث. مشروع إقامة المدينة الرياضية	إيجاد بنية تحتية رياضية مستدامة لاستقطاب الشباب واستغلال أوقاتهم وإبراز مواهبهم ومشاركاتهم في المنتخبات الوطنية المختلفة	المدينة الرياضية تم تأسيسها وإنشاءها	2022
ج. مشروع بناء حديقة تريم الكبرى	توفير متنفس نوعي للعائلات في المديرية لقضاء أوقات الفراغ ومزاولة الأنشطة الترفيهية	حديقة تريم الكبرى تم تأسيسها وإنشاءها	2022
مؤشرات الأداء الكليّة:	- مكتب المجلس المحلي مجهّز بالمستلزمات الرئيسية لتسيير كل معاملات المواطنين الرسمية والتجاوب مع قضاياهم		
الطرق وتنظيم حركة السير والأسواق			
أ. مشروع سفلتة 13 كيلو شوارع داخليه لمدينة تريم - استراتيجي	تحسين شبكة الطرق والتقليل من الاختناقات وتسهيل حركة المرور داخل المدينة	13 كيلو متر من الشوارع الداخلية لمدينة تريم أصبحت معبّدة	2021
ب. مشروع سفلتة (38) كيلو شوارع للمناطق الخارجية لمدينة تريم	تحسين شبكة الطرق وربط الأرياف بالمدينة وكذلك ربط المدينة ببقية مناطق حضرموت	38 كيلو متر شوارعفي المناطق الخارجية لمدينة تريم أصبحت معبدّة	2022
ت. بناء وتجهيز ادارة المرور	تحسين أداء قطاع الأمن عن طريق تحسين الخدمات المرورية وتنظيم حركة السير بشكل عام في المديرية	مبنى إدارة المرور أصبح جاهزاً للاستخدام	2022
ث. مشروع بناء السوق المركزي للخضار والفواكه واللحوم	تحسين نوعية تقديم الخدمات للمواطنين عن طريق تجميع الباعة المتجولين وكذا جمع السلع تحت سقف واحد	السوق المركزي للخضار والفواكهة واللحوم أصبح مشيّداً وجاهزاً للاستخدام	2022

الأستاذ/ عوض أحمد بن هامل

إستشاري إعداد الخطة الإستراتيجية

(تريم - المكلا)

فريق إعداد الخطة من كادر السلطة المحلية

الاســـــم	الصفـــــة
خالد عوض سالم هويدي	مدير عام المديرية
محمد عوض عبيد هادي	امين عام المجلس المحلي
سالم صالح سالم يعمر	مدير مكتب الأشغال العامة
صبري علي عوض بامطرف	مدير مكتب المالية
محمد برك سالم عتاليل	مدير مكتب المدير العام
سالم احمد عبدالله باكتل	ممثل مكتب التخطيط
علي سالم سعيد سويدان	ممثل مكتب التربية
محمد عوض سعيد العامري	ممثل مكتب الصحة
خميس جمعان سويلم بن عويض سلومان	عضو مجلس محلي
عبدالقادر علي عبداللاه الكاف	عضو مجلس محلي
عبدالله صالح سعيد بريشان	عضو مجلس محلي
علي خميس سعيد صبيح	عضو مجلس محلي
عمر سالم عوض بن مقشم	عضو مجلس محلي
منير أحمد حميد بامحيمود	عضو مجلس محلي
هادي سعيدعوض ساحب	عضو مجلس محلي
عبدالرحمن محمد عبدالرحمن الجنيد	مهندس الديوان

فريق الدعم الفني

الاســـــم	الصفـــــة
عاصم عبدالقوي العشاري	مدير المشروع
روزا الحكيمي	منسقة المشروع
خالد الفضول	إخراج فني
خالد اسحاق	خبير التخطيط الإستراتيجي

عن مؤسسة رنين! اليمن:

رنين! اليمن مؤسسة غير حكومية غير ربحية بدأت بمزاولة أعمالها كمبادرة شبابية في يناير 2010 وسجلت رسمياً في وزارة الشؤون الاجتماعية في أغسطس 2011. تعمل المؤسسة على خلق مناخ جديد يعنى بتطوير سياسات أكثر استدامة، ويقبل الشباب كأحد الشركاء الأساسيين في تطوير وتقييم السياسات العامة. تهدف رنين! اليمن إلى تقديم أصوات الشباب اليمني لخطاب السياسة العامة في اليمن ودعم العمل الشبابي ذي البعد الوطني والدولي.

عن مشروع "مساهمتي تنمية":

"مساهمتي تنمية" مشروع تنفذه مؤسسة رنين!اليمن بدعم من المفوضية الأوروبية، (للفترة من 2018م وحتى 2020م) بهدف تعزيز القدرة على الصمود والاعتماد على الذات بين أوساط المجتمعات المتضررة من الصراع في اليمن، وذلك لتمهيد الطريق وتهيئة الظروف لجهود إعادة الإعمار والتنمية على المدى الطويل. ويعمل المشروع على محورين مترابطين، حيث يولي المحور الأول الأولوية لتعزيز المجتمع المدني مع التركيز على استدامة وبناء قدرات الشباب ومنظمات المجتمع المدني، ويولي المحور الثاني الأولوية لبناء قدرات السلطات المحلية مع التركيز على مجالس المديريات والمحافظات.