الجمهورية اليمنية
وزارة الإدارة المحلية
مديرية المعُلا

الخُطة الإستراتيجية لتغطية الإحتياجات التنموية لمديرية المُعلا

محافظة عدن

الخُطة الإستراتيجية لتغطية
الإحتياجات التنموية

لمديرية المُعلا

محافظة عدن

ضمن مشروع
مساهمتي تنمية

تم أخذ الصور المستخدمة في التصميم من قبل عضو شبكة مساهمتي تنمية بمحافظة عدن.
الاخت/ جواهر هديل

أ.عبدالرحيم جاوي
مدير عام مديرية المعلا

تأتي الخطة التنموية لمديرية المعلا – محافظة عدن- كأحد المخرجات الهامة للتدريب والتأهيل الذي تلقاه أعضاء السلطة المحلية بالمديرية ضمن " مكون تعزيز القدرات لكادر السلطة المحلية بمشروع "مساهمتي تنمية" الذي تنفذه مؤسسة رنين!اليمن بدعم من المفوضية الأوروبية في اليمن.

لقد تم إعداد هذه الخطة بما يتلاءم مع المتطلبات العاجلة التي تحتاجها المديرية وذلك بهدف تحسين سبل العيش للمواطنين والارتقاء بالبنى التحتية والخدمات، وتعزيز أداء المؤسسات الخدمية.

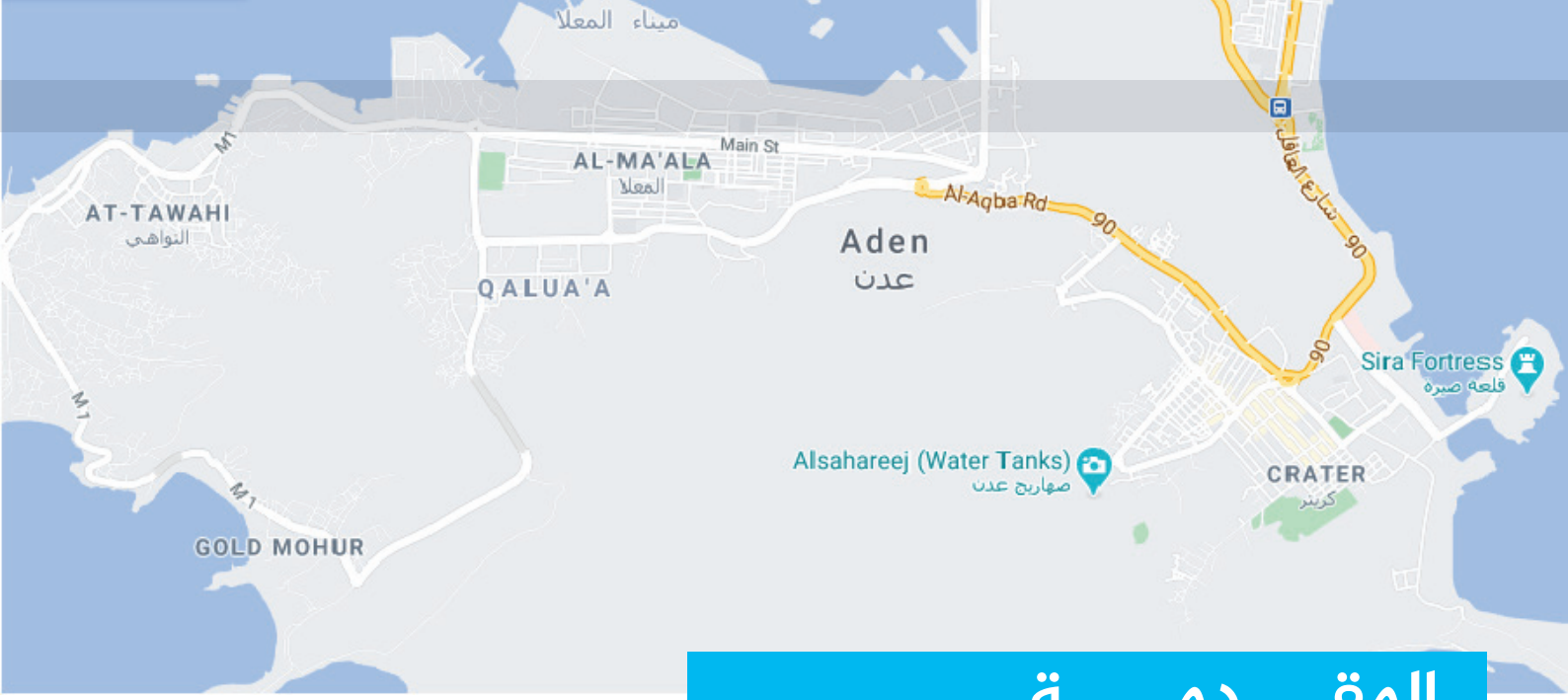
لقد تطرقت الخطة لوضع أولوية للمشاريع المهمة التي تلامس هموم المواطن، وتهدف إلى تأسيس بنية تحتية تواكب التطور التنموي وتحقق نمو اقتصادي للفترة القادمة بوجود قيادات حكيمة تنظر للمستقبل بتفاؤل.

ننتهز مناسبة إطلاق الخطة التنموية لنقدم خالص الشكر والتقدير لمؤسسة رنين!اليمن على جهودهم المبذولة لتنفيذ مشروع "مساهمتي تنمية " والذي يعمل على رفع كفاءة والقدرات المهارية لأعضاء السلطة المحلية بمديرية المعلا م/عدن، وتأهيلهم لإعداد الخطط التنموية للمديرية بالاضافه إلى تأهيلهم في عدة مجالات أخرى.

كما لاننسى أن نشكر جميع أعضاء السلطة المحلية بمديرية المعلا لما بذلوه من جهد خلال الفترة السابقة، ونتمنى من مؤسسة رنبن!اليمن الاستمرار في تقديم التأهيل والتدريب بهدف مساعدة السلطة المحلية للعمل على تحسين الخدمات العامة التي يحتاجها المواطنين ومتابعة نتائج التدريب لكوادر السلطة المحلية.

جدول المحتويات

	الرقم
المقدمة	1
السياق العام	3
أهمية ومبررات الدراسة	5
نطاق الدراسة	5
منهجية الدراسة	5
التحليل الاستراتيجي للواقع الفعلي للموارد	
الموارد الطبيعية والبيئية	10
الانشطة الاقتصادية	13
الموارد البشرية	15
البنية التحتية والخدمات	20
ملخّص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية	
مشاريع ذات الأولوية لاستغلال الموارد البيئية والطبيعية	21
مشاريع ذات الأولوية لتفعيل الفرص الاقتصادية	21
مشاريع ذات الأولوية للاستفادة من الموارد البشرية	22
مشاريع ذات الأولوية في مجال البنية التحتية والخدمية	23
المـــلاحـــــــــــــق	
قوائم أسماء المشاركين في النزولات الميدانية والدورات التدريبية	26
قوائم المفاضلة بين المشاريع وفق آلية التدرج الزوجي	
صور للفعاليات والأنشطة المنفذة في إطار النزول الميداني	



المقـــــدمـــــة

تحظى مديرية المعلا بأهمية خاصة ضمن النطاق الساحلي المطلّ على خليج عدن. وتباينت الروايات التاريخية حول ما إذا كانت التسمية استقت من كلمة "العلا" التي تعني "المكان العالي" أو "المحلة" أو "المحل" بقراءة هندية معدّلة عما هو عليه اليوم[1]. ويقع ضمن نطاق المديرية ميناء عدن المعلا الذي يمتاز بالخصائص الجيوفيزيائية والطبيعية المحمية داخل الخليج من الرياح الموسمية. وكان الإنجليز، خلال فترة احتلالهم لمدينة عدن في منتصف القرن الماضي قد شيدوا في المديرية طرقاً طويلة بردم أجزاء من الساحل وأنشأءوا في المديرية مبانٍ متسقة عمرانياً لإيواء مواطنيهم حينها واختاروها لموقع الميناء بدلاً عن صيرة التي كانت موقع الميناء السابق للمدينة[2].

وتأتي مديرية المعلا كإحدى ثمان (8) مديريات في مدينة عدن—التي تمثّل العاصمة الاقتصادية والتجارية للجمهورية اليمنية. وتمتاز المديرية والمدينة بأنهما جمعتا "بين الأنشطة الصناعية والسمكية والتجارية والسياحية والخدمية" [3]. ومن بين أهم المنشآت الصناعية في المدينة مصفاة عدن على الضفة الأخرى من خليج عدن. وهذه المنطقة برمتها غنية بالمعادن، "أهمها الاسكوريا والبرلايت والزجاج البركاني ومعادن طينية تستخدم في صناعة الإسمنت والطوب الحراري" [4].

لقد مثّلت مديرية المعلا بمينائها وموقعها المميّزين، عصب الحياة التجارية لمدينة عدن وطريقها التجاري النافذ إلى بقية محافظات الجمهورية اليمنية الجنوبية. وساهمت المديرية في تفعيل الأنشطة الاقتصادية الحيوية في المدينة وكذا في خلق فرص عمل للكثير من الكوادر البشرية والفنية والمحترفة. ووفقاً لآخر تعداد سكاني، فإن عدد سكان

(1) موقع ويكيبيديا
https://ar.wikipedia.org/wiki/%D985%%D8%AF%D98%A%D8%B1%D98%A%D8%A9_%D8%A7%D984%%D985%%D8%B9%D984%%D8%A7

(2) خريطة جوجل https://www.google.com/maps/@12.7881455,45.0071863,14.25z?hl=en

(3) المركز الوطني للمعلومات https://yemen-nic.info/gover/aden/brife/

(4) المركز الوطني للمعلومات (نفس المصدر أعلاه)

المديرية كان قد بلغ 49981 نسمة في العام 2004م، أي ما يعادل 8.5 % من تعداد سكان مدينة عدن آنذاك البالغ 589419 نسمة. ويرجّح بأن تعداد سكان المدينة عدن قد بلغ في العام 2015م حوالي 865000 نسمة، أي بنسبة زيادة تصل إلى 50% تقريباً عن سابقتها [1]. وبناءً على استدلالات النمو السكاني في اليمن وبإسقاط تلك النسبة على المديرية فرضاً فإن عدد سكان المديرية قد يكون وصل إلى حوالي 75000 في عام 2015م.

وبعد اندلاع حرب عام 2015م، حصلت موجة تدمير للبنية التحتية تلاها نزوح كبير من المناطق الأخرى المحيطة بالمديرية، وقطن النازحون المقرات الحكومية والمدارس والمرافق الخدمية، الأمر الذي شكلّ عبأ كبيراً على المديرية وعلى مرافقها الخدمية والصحية والبنى التحتية المتهالكة من ذي قبل. كما مثّل ذلك تحدياً جديداً لمنظومة الصرف الصحي في المديرية ومصادر المياة الصالحة للشرب وغيرها من الخدمات الأساسية الشحيحة أساساً.

ومن منطلق ما ذكر آنفاً، تم اختيار مديرية المعلا كإحدى المديريات في المدينة عدن المحتاجة إلى اهتمام وعناية خاصة في تقييم الوضع الراهن وتقدير متطلبات ليس لتجاوز الأزمات والمصاعب المتراكمة فحسب، وإنما لتحقيق خطوات عملية نحو التعافي والانتعاش الاقتصادي لمدينة عدن ككل، وبالتالي إحداث اختلاف ملموس في المستوى المعيشي للمواطنين من خلال تحريك عجلة الاقتصاد والتنمية في هذا الجزء الحيوي من البلد.

من هنا تأتي أهمية هذه الدراسة في تسليط الضوء على أهم الفرص المتاحة لتحقيق تحسن ملموس في حياة المواطنين من خلال مشاريع إنعاش اقتصادي ومشاريع تطوير غير قابلة للتأجيل لمنع المزيد من التدهور على أقل تقدير. وتحدد الدراسة بمشاركة المجتمع أهم الأولويات التنموية والإنسانية في مختلف المجالات التي من شأنها مساعدة المجتمع وتطرح هذه الأولويات على الجهات الداعمة والمانحة على أمل أن تغطي الأخيرة جزء أو كل من تكاليف تلك المشاريع الهامة.

(1) https://mawdoo3.com/%D8%B9%D8%AF%D8%AF_%D8%B3%D983%%D8%A7%D986%_%D8%B9%D8%AF%D986%

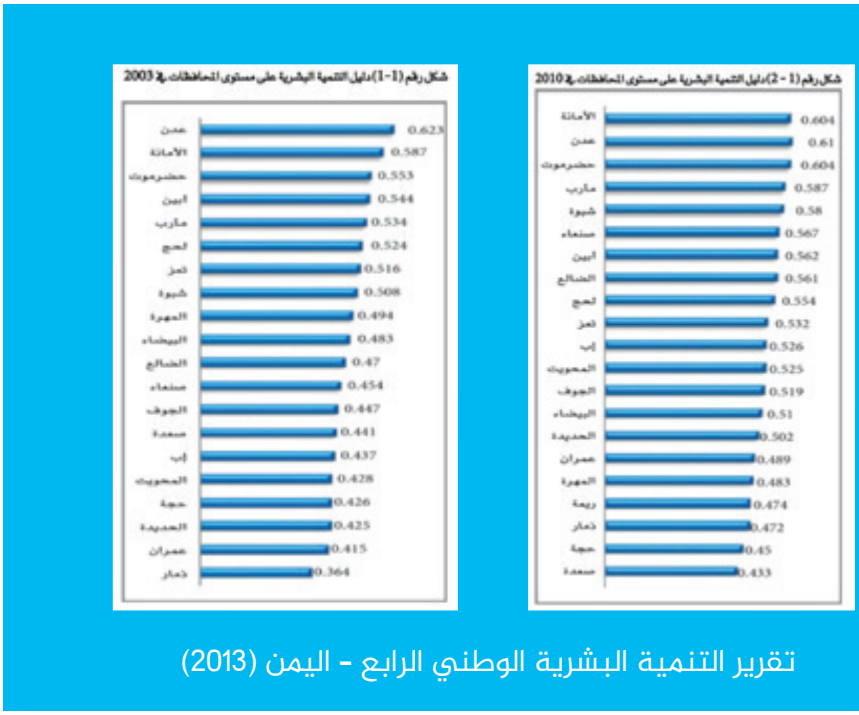
السيـــــاق العـــــام

تعتمد مدينة عدن في اقتصادها اعتماداً كبيراً على حركة الموانئ، وعلى رأسها ميناء ومرسى الحاويات في المعلا. وتعتبر موانيء عدن أهم موانئ الجمهورية اليمنية. "إذ يتولى ميناء عدن مناولة 62% من بضائع اليمن" [1] بحسب احصائيات البنك الدولي في العام 2010م. وكانت مدينة عدن قد تراجعت في دليل التنمية البشرية المقارن بين المحافظات من المرتبة الأولى بمؤشر بلغ 0.623 في العام 2003 إلى المرتبة الثانية بعد أمانة العاصمة بمؤشر بلغ 0.61 في العام 2010 [2] ، بحسب تقرير التنمية البشرية الوطني الرابع للعام 2013 م. ومن الأرجح أن التراجع كان حتمياً منذ أحداث 2011م بعد اندلاع الثورة الشبابية، تلاها الحرب التي اندلعت في العام 2015م وما نجم عن ذلك من تدمير وأزمات مركبّة ومعقدّة. ورغم الاستقرار النسبي الذي حصل منذ العام 2016م إلا أن المحافظة لم تهدأ واستمرت فيها الكثير من التجاذبات السياسية والعسكرية بين الحين والآخر وظلت مظاهر التوتر والقلق تتبدى بين الفينة والأخرى ملقية بظلالها على كل مظاهر الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

ورغم كل تلك الأحداث العاصفة، إلا أن موانيء عدن، لاسيما أهمها في مديرية المعلا، ظلت ترفد اقتصاد المحافظة والمديرية بكثير من الفرص والموارد. وزادت أهمية هذا النشاط الاقتصادي بزيادة الاعتماد على ميناء عدن لدخول معظم البضائع القادمة من الخارج إلى اليمن، بعد إغلاق معظم المنافذ الجوية والبحرية. مع ذلك، يبقى تأثير تلك الحركة التجارية

(1) دراسة للبنك الدولي العام 2010م https://n9.cl/shag

(2) https://n9.cl/c7hdl



تقرير التنمية البشرية الوطني الرابع - اليمن (2013)

محدودة بالنظر إلى البنى التحتية المتهالكة والمدمرة أو في أحسن الحالات فإنها لا تزال غير كافية لتحسين المستوى المعيشي للسكان. وتسببت الصراعات في هجرة الكثير من الاستثمارات التي كانت ستعود على المديرية بالنفع الكبير وكان بوسع المديرية، لولا ذلك، تحقيق فائض اقتصادي وتنمية اقتصادية مستدامة. وتسببت أيضاً في نزوح الكثير من الأسر إلى مناطق أخرى بحثاً عن الأمن والسلامة رغم أنها منطقة مستضيفة لنازحين من مناطق أخرى نظراً لوجود المقرات الحكومية والرسمية التي لجأوا إليها.

أضف إلى ذلك، تعرّض كثير من مناطق المديرية، كغيرها من مديريات مدينة عدن، لجرف السيول خلال موجات الأمطار الغزيرة في ربيع وبعدها في صيف العام 2020م. حيث جرفت مياة الأمطار القادمة من السلاسل الجبلية المحيطة بالمديرية الكثير من المنشآت ودمرت كثير من قنوات الصرف الصحي، كما تضررت كافة البنى التحتية للمديرية وكذا منازل وممتلكات المواطنين وأصبح من الضروري تقييم ذلك الضرر واتخاذ معالجات سريعة وعاجلة تمكّن السكان من تحسين أوضاعهم وتحول دون مزيد من التدهور في مقومات المعيشة الأساسية للمواطنين وحياتهم وصحتهم. ومن الضروري لتحقيق ذلك دراسة كافة الفرص البيئية والثقافية والسياحية والتنموية التي تساعد على تعزيز قدرة المجتمع على تحقيق تطلعاته بنفسه وتفعيل الشراكة والتعاون مع الآخرين تجاه تحقيق ذلك الهدف في نهاية المطاف.

أهمية ومبررات الدراسة

في هذا السياق، يتبين أهمية التعرّف وبسرعة على أهم الجوانب الحيوية في حياة المواطنين في المديرية واقتراح ما يناسب من معالجات ومشاريع سريعة من شأنها إحداث أثر مباشر وملموس في حياة المواطنين. وتعمل الدراسة على تسليط الضوء على تلك الاحتياجات التنموية وطرحها على أصحاب الاهتمام والقرار في الحكومة والجهات المانحة بغرض التوصل إلى تغطية سريعة لما أمكن منها وبالتالي التوصل إلى حالة التعافي السريع وتحقيق تنمية اقتصادية متوازنة تتخطى بها المديرية آثار وتبعات ويلات الحروب والصراعات وتنتقل إلى الإنتاجية وتحقق الاستدامة في الوقت ذاته.

وتبرز أهمية الدراسة من الفريق المشارك في إعدادها، فكادر السلطة المحلية في المديرية ومن خلال خوضهم لبرنامج التدريب حول التخطيط بالمشاركة قد أسهموا في اثراء محتوى السياق الذي ساهم في الخروج بأولويات الاحتياجات التنموية، وتولي مسؤولية متابعة نتائجها للمساعدة في تحسين بيئة التنمية المحلية.

نطـــاق الـــدراســـة

تغطي الدراسة الأولية الجوانب الأساسية المتعلقة بالموارد الطبيعية والبيئية والأنشطة الاقتصادية والموارد البشرية والبنية التحية والخدمات بالتركيز على الأولويات الفعلية التي تنتهز الفرص المتاحة وتستفيد من مواطن القوة الموجودة لدى المديرية. وتنحصر الدراسة على التقييم السريع بالمشاركة والتفاعل المباشر وليس بالضرورة الحصر الكامل لكل أجزاء المديرية. وتركز هذه الدراسة على مديرية المعلا، محافظة عدن على وجه التحديد. وتكتفي الدراسة بالنزول الميداني المكثف بعد التدريب والتهيئة للفريق من كادر السلطة المحلية واللجان المجتمعية وتحديد والمفاضلة بين أولويات المشاريع من خلال المشاهدة المباشرة والحصر وكذا الاستماع لآراء المواطنين حول المشاكل المعاشة والأولويات والحلول التنموية المطلوب تنفيذها لمعالجتها.

منهجية الدراسة

بغرض إجراء دراسة تفصيلية لتقييم وضع المديرية الراهن وتحليل المقومات البيئية والطبيعية والموارد البشرية والاقتصادية والبنيوية، طوّرت مؤسسة رنين اليمن المنهجية التالية للتوصل إلى تحديد منطقي للأولويات التنموية والاستراتيجية وبالتالي اقتراح مشاريع وإجراءات عاجلة من شأنها تحقيق الانتقال المباشر إلى التعافي والانتعاش بأقل التكاليف الممكنة. ويأتي ذلك وفق آليات تخطيط استراتيجية مكثفة يتم خلالها دراسة الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية، وجوانب القوة والضعف في البيئة الداخلية بما يسمح بانتهاز الفرص وتحقيق التطلعات التنموية الحيوية والملحّة لمصلحة السكان. واتبعت المنهجية التالية:

منهجيـــــة الدراســـــة

الرقم	المـرحـلـة	التفاصيـــــــــل	الجهة المسئولة
1	تهيئة الفريق	خلال هذه المرحلة تم اختيار فريق العمل وتهيئته وإعداده بالأدوات والوسائل المطلوبة ليصبح جاهزاً وقادراً على أداء المهمة بحرفية عالية	إدارة المشروع
2	جمع المعلومات والبيانات الثانوية	تم خلال هذه المرحلة جمع كافة المعلومات والبيانات القاعدية من مصادر ثانوية لإثراء النقاش ومعرفة الوضع العام قبل التحقق، وبالتالي تكوين صورة عامة عن وضع المديريات المستهدفة بالتحديد	إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي
3	تدريب فريق النزول	يضم فريق النزول بالدرجة الأولى كادر السلطة المحلية وممثلين مجتمعين وقيادات شابة في المناطق المعنية، يرافقهم فريق المشروع. وقد تم إجراء تدريب خاص بكل مديرية. وشمل التدريب توعية عامة ورفد بالمعارف المطلوبة لتنفيذ تخطيط استراتيجي وبرامجي متكامل. وتدرب الفريق على الأدوات التي ستستخدم أثناء النزول	مدرب محترف + إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي + فريق النزول
4	تنفيذ النزول	تم إجراء النزول بصورة موثقة وتم تدوين كافة المشاهدات والمعلومات المستقاه من خلال المقابلات الشخصية للمستهدفين والأطراف ذات العلاقة وكذا الصور الفوتورغرافية وتدوين حيثيات اللقاءات البؤرية، الخ. وقد جرى النزول بالانقسام إلى أربعة فرق فرعية لكلٍ منها مهمة في جزء من مناطق المديرية ليتسنى استكمال المهمة في أقصر وقت ممكن. وفي هذه المرحلة يتم أيضاً رصد قصص النجاح والدروس المكتسبة من الماضي في مختلف الجوانب ذات العلاقة. (يمكن مراجعة قوائم فرق العمل في الملحق رقم ؟؟؟)	إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي + فرق النزول
5	تحليل البيانات والمعلومات	تم جمع كل المعلومات (بالمشاركة في المنصّة المشتركة الخاصة بالفريق) وبلورة المعلومات ومراجعتها وطلب التوضيح فيما لزم.	قائد الفريق الميداني للمديرية + إدارة المشروع
6	المفاضلة بين الأولويات	جرى عقد اجتماعات مخصصة للمفاضلة بين الاحتياجات التنموية بإحدى الأدوات المعروفة ضمن التقييم السريع بالمشاركة (تحديداً التدرّج الزوجي) لاختيار أولويات المشاريع المطلوبة من بين كافة الاحتياجات الإنسانية والتنموية المطلوبة	استشاري المشروع + فريق النزول
7	بلورة الأولويات	إصدار مصفوفة الأولويات	استشاري المشروع + الفريق الميداني
8	إعداد الخطط الاستراتيجية	جمع كافة المعلومات والنتائج المستقاة من العمل الميداني	استشاري تخطيط
9	عقد المؤتمر العام لمناقشة النتائج	تقديم نتائج الخطط الاستراتيجية في المديرية ودعوة كافة المعنيين من مانحيين ومجالس محلية وحكومة مركزية وغيرهم من المهتمين	الجميع

التحليل الاستراتيجي للواقـــع الفعلـــي للمـــــــوارد

التحليل الاستراتيجي للواقع الفعلي للموارد

يمكن النظر إلى الوضع الراهن لمديرية المعلا من مختلف الجوانب بغية التعرّف على الواقع الحالي وبالتالي ربطه بالاحتياجات الملحّة لإنعاش الاقتصاد ومساعدة المديرية على التعافي من الأزمات ومعالجة الأختلالات التي قد تزيد من تفاقم الوضع وبالتالي تفادي إضافة أعباء جديدة على المواطنين المثقلين بالمعاناة أساساً:

الموارد الطبيعية والبيئية

من الأهمية بمكان النظر إلى البيئة العامة المحيطة بالمواطنين في المديرية والتعرّف عليها عن كثب قبل تقييم وتقدير احتياجاتها. وبالنسبة لمديرية المعلا، فهي منطقة ساحلية وجبلية في آنٍ واحد. فهي شبه جزيرة تحيط بها سلسلة جبلية بركانية من الجهتين الشرقية والجنوبية والغربية.

تنشط فيها الحركة التجارية الملاحية في الموانئ والشواطيء ويمكن استغلال الصخور في جبالها والمعادن الكامنة فيها. بيد أن هذه المنطقة السكانية مكتظة ويعيش فيها ما يقارب 75000 مواطن أو أكثر في مساحة طويلة ممتدة متفاوتة التضاريس والكثافة وتحصل أيضاً بشكلٍ متباين على خدمات أساسية ملحّة كالمياة وخدمات الصرف الصحي والتعليم.

نظراً لامتداد مساحة المديرية فكان من الواجب التعرّف على الخصائص العامّة (كالتضاريس والطرقات وغيرها) والخاصة بكل جزء من أجزاء المديرية على حدة، وبذلك يمكن التوصّل إلى مقترح لمشاريع فاعلة تحقق الغاية الأساسية من هذه الدراسة. لذلك فقد تركّز النزول الميداني على أربع مناطق، لكل منطقة تم تخصيص فريق فرعي مستقل. وبهذه الطريقة تمكن فريق الدراسة من اختصار الوقت وتكثيف العمل لتحقيق الإنجاز في وقتٍ قياسي.

ومن ضمن فريق النزول شارك أعضاء في المجلس المحلي والمكاتب التنفيذية واللجان المجتمعية وكذا الفريق الميداني للمشروع المكلّف من قبل مؤسسة رنين اليمن. وتخلل النزول الميداني لقاءات ومقابلات مع عينة عشوائية من المواطنين ودار معهم أحاديث سلطت الضوء على الوضع الراهن من وجهة نظرهم ومقترحاتهم بشأن أهم المشاريع أهميةً والفرص الحقيقية في الجوانب البيئية والطبيعية التي يمكن الاستفادة منها لتحقيق الانتعاش السريع والتعافي المؤثر بأقل كلفة.

وخلص الفريق إلى النتائج التالية فيما يتعلق بالفرص والتهديدات في البيئة الخارجية في الجوانب البيئية والطبيعية وكذا القوة والضعف في البيئة الداخلية التي من شأنها المساعدة في تحقيق التطلعات التنموية المرجوة. ويمكن تلخيصها كما يلي:

الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية

البيئة الخارجية	الفرص الطبيعية والبيئية	التهديدات
السواحل	وجود سواحل متنوعة	عمليات السطو على المساحات الساحلية المهمة
الموانيء	وجود الميناء في المديرية	إغلاق الميناء من وقت لآخر أو حصول أي قلاقل أمنية لا قدر الله
المعادن	وجود أنواع تجارية من المعادن في المناطق الجبلية في المديرية	مواجهة معوقات إجرائية تمنع الاستكشاف + الخوف من السطو المسلح عليها
الثروة السمكية	مناطق ساحلية غنية بالثروة السمكية	اكتضاض المناطق الاساسية بحركة الاصطياد غير المنظم

القوة والضعف في البيئة الداخلية

البيئة الداخلية	القـــــــــــوة	الضعـــــــف
الوضع الأمني	توفر قوى بشرية فاعلة	غياب الاستقرار الأمني في المنطقة
الإدارة	وجود واكتمال كافة الهيئات الرسمية المعنية واستمرارها في عملها	قصور في إدارة الثروة السمكية
التنسيق الرسمي	تحسن التنسيق بين الجهات الرسمية (المجلس المحلي واللجان المجتمعية وكذا المحافظة)	قصور في التنسيق بين الجهات الرسمية المعنية
البنية التحتية	بنية تحتية أولية موجودة رغم الأضرار التي بها	بنية تحتية متهالكة تحتاج إلى تجديد وتحديث
الموارد البشرية	وجود كوادر وقوى عاملة متخصصة في مختلف المجالات لتلبية احتياجات المشاريع البيئية والطبيعية (صيادين، عمال وفنيين مواني وغيرهم)	هجرة ونزوح كثير من الكوادر المؤهلة والمحترفة إلى مناطق أخرى

خلاصة القول

يعوّل على الموارد الطبيعية والبيئية في المديرية بالدرجة الأولى كرافد أساسي في تحسين الوضع العام للمواطنين في المديرية. وبالتالي، فإن هنالك تدخلات بعينها من شأنها النهوض بالوضع العام من خلال مشاريع عاجلة يتم تنفيذها خلال فترة الثلاث السنوات القادمة لتحقيق نقلة نوعية وسريعة في حياة المواطنين في المديرية استفادة من الموارد الطبيعية والبيئية المميّزة. وقد تم المفاضلة بين كافة المشاريع المطلوبة وفق آلية التدرج الزوجي ضمن الإجراءات المتبعة في التقييم السريع بالمشاركة. وبذلك يمكن تلخيص الهدف العام في جانب تنمية الموارد البيئية والطبيعية كما يلي:

الهدف من تنمية الموارد البيئية والطبيعية	
الهدف العام	مؤشرات الأداء الكلّية
انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين	• مشاريع جديدة في المجال السياحي والبيئي في المديرية بقيمة ؟؟؟؟ • انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة ؟؟؟؟ • مشاريع ناجحة ورائدة تستمر إلى ما بعد انتهاء العام 2023م • تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

الانشطة الاقتصادية

بما أن المديرية غنية بالمقومات الطبيعية والبيئية، فمن الطبيعي أيضاً أن تكون غنية بالفرص الاقتصادية الواعدة. ويمكن من خلال استغلال تلك الفرص الاقتصادية صنع اختلاف حقيقي في حياة المواطنين. ولدراسة هذا الجانب من الأنشطة الحياتية، كان من الضروري التعرّف على طبيعة الأنشطة الاقتصادية في المديرية. ومنها ما يلي:

طبيعة الأنشطة الاقتصادية في المديرية		
المجال	مستوى النشاط	مستوى التأثر بالوضع الراهن
شركات خدمية خاصة وفروع لشركات خاصة	متوسط	تواجه الكثير من التحديات الإجرائية والأمنية وتتأثر بتقلبات سعر العملة وما شابه
ثلاجات تبريد ومخازن وهناجر	متوسط	تواجه أحياناً عراقيل أمنية وتفتيش نقاط لحركة النقل وتتأثر بالبنية التحتية المتدهورة
الميناء وخدمات الملاحة البحرية	مرتفع	تتعرض أحياناً لعراقيل إجرائية داخل وخارج الميناء وترتبط تلك الخدمات بحركة الملاحة البحرية والخدمات المطلوبة لذلك. كما تتأثر حركة النقل إلى خارج المديرية بالبنية التحتية وحركة السير وغيرها
أنشطة صناعية صغيرة ومتوسطة	مرتفع	تواجه صعوبات أحياناً في توفير المواد الأساسية المطلوبة وتقلبات أسعار صرف العملة وأسعار المواد الأساسية وغيرها
مشاريع صغيرة مدرة للدخل	منخفضة	تواجه تحديات جمّة نظراً لغياب الخبرة الفنية والإدارية والإمكانات المادية وتفشل العديد من تلك المشاريع في مواجهة كل هذه التحديات

ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف كما في الجدول التالي:

نزول ميداني - ابرز الفرص والتهديدات

البيئة الخارجية	الفرص الاقتصادية	التهديدات
استيعاب البطالة	هنالك الكثير من المشاريع الصغيرة والمتوسطة والكبيرة الموجودة والممكن تنفيذها مما قد يستوعب كثير من البطالة بالذات بين الشباب	غياب الاستقرار الأمني وعدم استقرار قيمة السلع الأساسية وأسعار صرف العملات مما يهدد كثير من الاستثمارات بالإغلاق أو تسريح بعض أو كل عمالها
تنمية الكوادر المحترفة	هنالك فرص لتطوير كوادر محترفة في الجوانب الحيوية للاقتصاد خدمةً لقطاع الاقتصاد بشكلٍ عام والمجالات المتخصصة بشكلٍ خاص	عدم وجود ربط بين دراسات احتياجات السوق من العمالة ومخرجات التعليم الرسمي وكذا المعاهد الفنية والحرفية والمهنية
تحقيق المكاسب الاقتصادية	بوجود الميناء داخل المديرية يمكن للمنطقة أن تحقق انتعاشاً اقتصادياً استثنائياً لاسيّما على سبيل المثال لا الحصر الخدمات المرتبطة بحكة الملاحة البحرية والنقل البري	غياب الاستقرار الأمني وعدم استقرار قيمة السلع الأساسية وأسعار صرف العملات مما يهدد كثير من الاستثمارات بالإغلاق أو تسريح بعض أو كل عمالها
الثروة السمكية	كان ولا يزال قطاع الثروة السمكية واعداً، لاسيما في حال تم تطوير قدرات إنتاجية وتعليب للأسماك فمن شأنه أن يمثّل قطاعاً حيوياً رافداً لاقتصاد المديرية والمحافظة والبلد ككل	تحتاج مصانع تعليب الأسماك إلى استقرار سياسي ومناخ اقتصادي ملائم بالإضافة إلى جمعيات تعاونية فاعلة ومنظمّة
خدمات الملاحة	رغم أن الميناء ينشط حالياً إلا إن هنالك قدرة على زيادة طاقته الإنتاجية بما يخدم تعجيل حركة الملاحة البحرية وبالتالي جذب شركات الملاحة الدولية لاستخدام الميناء القريب من خط الملاحة العالمي بدلاً عن الدخول إلى مناطق بعيدة داخل الخليج العربي للرسو وتأمين المتطلبات اللوجستية الملحّة	تعقيد الإجراءات والروتين فيها يرفع من تكاليف الرسو والوقت المطلوب لذلك
الاستثمار الخدمي	هنالك الكثير من الاحتياجات الخدمية غير الملباة حالياً في المديرية، الأمر الذي يتيح للمديرية تشجيع الاستثمار (لاسيما في الخدمات) في هذه المديرية الحيوية والنشطة بسبب وجود الميناء فيها	المناخ الاستثماري غير مهيأ ويفتقر الكثير من أصحاب الخبرة لرأس المال أو الخبرة الإدارية والتجارية لتحقيق الفائدة المدروسة في هذه القطاعات
فروع للشركات الوطنية والدولية	بالإمكان تشجيع كافة الشركات الكبيرة في اليمن لفتح فروع لها في المديرية وتقديم الحوافز لذلك لاسيما تلك التي لديها ارتباط بحركة السفن في ميناء عدن وميناء الحاويات	

نزول ميداني - القوة والضعف في البيئة الداخلية

البيئة الداخلية	القـــــــــــوة	الضعـــــــف
التنسيق الرسمي	تحسن التنسيق الرسمي على المستوى المحلي بما ينعكس على سلاسة الإجراءات المحلية	تعقيد الإجراءات والعمل المشترك بين مختلف مؤسسات الدولة المركزية والمحلية
الموارد البشرية	وجود الكثير من الكوادر الفنية والمتخصصة والمؤهلة في المديرية	تحتاج الكوادر إلى تدريب وتهيأة بمتطلبات سوق العمل ومتطلبات تحريك عجلة الاقتصاد والمنافسة في ظل الوضع الراهن
التعاملات المالية والتحويلات		صعوبات في التعاملات المالية وإجراء التحويلات للشركات بينها وبين فروعها أو مقراتها الرئيسية
الرسوم الجمركية والضريبية وغيرها	هنالك أنظمة جمركية وضريبية فاعلة وتساهم بالدرجة الأهم في دخل المديرية والمدينة والبلد ككل	تعتبر التعرفات الجمركية والضريبية مرتفعة وتهدد بإغلاق المنشآت غير القادرة على تحقيق مكاسب كبيرة

باختصار

بوسع مديرية المعلا أن تكون رائدة في تحريك عجلة الاقتصاد المحلي والوطني من خلال مشاريع نوعية تحقق مكاسب مباشرة للسكان وترفد خزانة الحكومة بإيرادات كبيرة على مستوى المديرية والمحافظة على حدٍ سواء. وجرت المفاضلة بين تلك المشاريع وخلصت العملية إلى اختيار المشاريع التالية كأولوية مرحلية للخطة الاستراتيجية 2021 - 2023م.

أولوية المشاريع للخطة الاستراتيجية 2021-2023م

الهدف العام	مؤشرات الأداء الكلّية
انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين	• مشاريع جديدة في خدمات الميناء بقيمة 1000,000 $ • مشاريع جديدة مبتكرة في مجال حفظ وتعليب الأسماك بقيمة 100,000 $ • فروع ومكاتب جديدة تفتح للشركات الكبيرة في المديرية . • انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 30% • ارتفاع إيرادات المديرية من المشاريع أعلاه بنسبة 33% بحلول العام 2023م • تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

الموارد البشرية

تعتبر الموارد البشرية عماد أي نهضة حضارية واقتصادية عبر الأزل. من هنا، كان ولابد أن يتم دراسة الطاقات البشرية ووضعها الحالي ومقدراتها بشكلٍ دقيق عند البحث عن مشاريع تشكل نقلة نوعية في تقدم أي منطقة. وعليه، فقد تم مراجعة الوضع الراهن للموارد البشرية لمديرية المعلا بتمعن من خلال التركيز على المحاور التالية:

دراسة الطاقات البشرية ووضعها الحالي

المجال	نوع التأثير	طبيعة التأثر بالوضع الراهن
المناخ الاجتماعي السائد (تناغم وانسجام اجتماعي غالباً)	إيجابي	باستثناء النازحين هنالك تكيف كامل للسكان مع محيطهم العام، وبين المواطنين مستوى جيد من الانسجام والتناغم
الخبرات العلمية والمهنية	متوفرة - إيجابية	هنالك كادر في مختلف التخصصات (إداري، مهندسين، أطباء، إعلاميين، عسكريين، الخ)
القوى العاملة البسيطة والحرفية	متوافرة - إيجابية	هنالك وفرة من القوى العاملة البسيطة والحرفية
حالات الإعاقة	منخفضة - سلبية	حالات قليلة بين الأطفال وحالات أخرى بين كبار السن نتيجة الإصابة أثناء الحروب
الرغبة في العمل	منخفضة - سلبية	هنالك انخفاض في مستوى الرغبة في العمل عموماً جزئياً بسبب الإحساس بالاحباط نتيجة الظروف الصعبة وقلة فرص العمل والتحديات الكبيرة في هذا الجانب

ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف في جانب الموارد البشرية كما يلي:

نزول الميداني: القوة والضعف في جانب الموارد البشرية

البيئة الخارجية	الفرص المتعلقة بالموارد البشرية	التهديدات
العمالة البسيطة	فرص اقتصادية كبيرة تتطلب عمالة بسيطة كبيرة	حجم البطالة كبيرولا تستطيع المنشآت القليلة استيعابه بشكل كبير
العمالة الفنية	فرص عمل ثابتة أو شبه ثابتة في الموانيء والقطاعات الخدمية المرتبطة بها	شحة فرص التدريب في المجالات الفنية المتخصصة
فرص العمل الاحترافية	يتطلب القطاع المصرفي والاتصالات والموانيء والشركات التجارية إلى بعض الكوادر المؤهلة بمختلف المستويات	لا تتناسب مخرجات التعليم العالي مع احتياجات المنطقة من هذه المهارات
العمالة الحرفية	هنالك حاجة لكل الخدمات الحرفية بسبب وجود كثافة سكانية متوسطة	هنالك نقص في أصحاب المهن الحرفية وتتفاوت قدراتهم وإمكانياتهم
الثروة السمكية	هنالك مساحة ساحلية كبيرة وغنية تسمح بتفعيل أنشطة الصيد طوال السنة تقريباً	ضعف الموارد وازدياد عدد الصيادين الجدد
العمالة الخدمية	تحتاج المنطقة للعديد من المهام الخدمية المتخصصة (عمال مطاعم، مخابز، مغاسل، وما شابه)	معظم العمالة الخدمية تأتي من خارج المديرية والمحافظة
المشاريع الصغيرة والمتوسطة	هنالك فرص متوسطة لتأسيس مشاريع صغيرة ومتوسطة تغطي العجز الجزئي في الخدمات والمتطلبات لتحريك عجلة الاقتصاد	ضعف الإمكانات المادية والموارد المالية

نزول ميداني - القوة والضعف في جانب الموارد البشرية

البيئة الداخلية	القـــــــــــوة	الضعـــــــف
المهن الواعدة باستيعات العمالة	هنالك أعداد كبيرة من الصيادين المحترفين أباً عن جد وعمال الموانيء	مستوى الوعي والمعرفة المتدني بالادوات الحديثة
الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة	يوجد العديد من الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة النشطة والتي تستوعب الكثير من العمالة	شحة الدعم والضمانات والتدريب لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتهيئتهم لتحقيق الاستدامة
الاستثمارات الكبيرة	يوجد أيضاً استمثارات كبيرة في المديرية نتيجة قرب الاستثمارات من الميناء وحركة الناقلات والبضائع	علاقات رسمية متذبذبة وقد يسودها أحياناً بعض مظاهر الانتهازية بغرض الإتاوات
فئة الشباب في سن العمل	يوجد الكثير من الشباب العاطلين عن العمل وهم في سن العمل	غياب التأهيل والقدرات للدخول في سوق العمل وكذا الشعور بالإحباط نتيجة الظروف القاسية
عمالة خدمية محترفة نازحة أو مهاجرة يمكن استردادها	هنالك الكثير من العمالة الخدمية المحترفة والتي كانت قد نزحت خارج المديرية أو المحافظة بسبب الظروف ويمكن تشجيعها على العودة من خلال خلق فرص جديدة	معظم العمالة الخدمية قادمة من مناطق أخرى (مثل تعز وإب والحديدة)

هنالك فرص كبيرة للاستفادة من الموارد البشرية المتوفرة لدى المديرية ولتنشيط عجلة الاقتصاد من خلالها. كما أن هناك فرصة لتشجيع الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة في المجالات الخدمية أو تلك التي تستغل نشاط المنشآت الحيوية في المديرية والمهن المتوارثة فيها، كالصيد مثلاً.

الهدف العام	مؤشرات الأداء الكلّية
انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين	• مشاريع تجارية ومنشآت صغيرة ومتوسطة جديدة في المديرية بقيمة 100000 $ • انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 30% • مشاريع ناجحة ورائدة تستمر إلى ما بعد انتهاء العام 2023م • تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

البنية التحتية والخدمات

تعتبر البنية التحية والخدمات أحد أهم ركائز التنمية الاقتصادية في أي بلد. فمن شأن البنية التحتية الجيدة أن تسهّل انتعاش الحركة التجارية، وبالعكس، فإن عدم وجود البنية التحتية الملائمة أو قصورها يعيق المجتمع عن تحقيق تطلعاته في كل المجالات الحياتية. ولا شك بأن تشييد البنى التحتية من أكثر المشاريع كلفةً على البلد وأصعبها تحقيقاً. رغم كونها محفزاً للاقتصاد فإنه يصعب الاستثمار فيها من الموارد الذاتية للمحافظة أو المديرية نظراً لتكلفتها الباهضة. ومن بين البنى التحتية المؤثرة على حياة المواطنين المدارس والجامعات والمراكز الصحية والمنشآت الحكومية. وتشمل أيضاً أهم الخدمات كالكهرباء والمياة والصرف الصحي والطرقات. وتحتاج تلك الإنشاءات الكبيرة ليس فقط إلى مبالغ طائلة لتشييدها في البداية فحسب، بل وتكاليف كبيرة أيضاً في صيانتها وتأهيلها وتحسينها نتيجة عوامل التعرية الطبيعية أو حتى نتيجة ظروف استثنائية (كالتعرّض للتدمير أو الجرف بسبب السيول وما شابه).

ومن خلال النزول الميداني، تم التطرق لوضع البنى التحتية والخدمية من المحاور التالية:

نزول ميداني: معرفة وضع البنى التحتية والخدمية

المجـــــال	درجة التأثير	نـــوع الضـــرر
الصرف الصحي ومجاري السيول	مرتفع	تدهور البيئة الصحية وحالة الطرقات بما يهدد بانقطاع الطرقات وطفخ المجاري وتهديد صحة وحياة المواطنين
الميـــــــــــــاة	مرتفع	مشاكل صحية تصل إلى الأوبئة والوفاة
الصحـــــــــــــة	مرتفع	تفشي الأمراض وخروجها عن السيطرة
المدراس الإبتدائية والإعدادية	مرتفع	تدني مستوى التعليم واكتضاضها
المدارس الثانوية	متوسط	تدنى المستوى التعليمي والثقافي
الجامعات والمعاهد المتخصصة	متوسط	قصور الإنتاج المعرفي ونقص في الخبرات المحترفة
القطاعات الرسمية	متوسط	معاناة المواطنين في تسيير الأمور القانونية والرسمية
الكهـــربـــــاء	متوسط	معاناة من الحرارة الزائدة وتوقف الأنشطة التجارية
الطرقـــــــــات	متوسط	معاناة المواطين وانقطاع الطرقات وخسائر مادية كبيرة على المواطنين أثناء عمليات التنقل والنقل البري
المطاعم والمرافق الخدمية	متوسط	قصور الخدمات وارتفاع الأسعار

ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف في جانب البنية التحتية والخدمية كما يلي:

نزول ميداني - ابرز الفرص والتهديدات في جانب البنية التحتية والخدمية

البيئة الخارجية	الفـــــــــــــرص	التهديدات
المنشآت الصغيرة والمتوسطة والخدمية	وجود حركة اقتصادية ملائمة تحرك الطلب على الأعمال المنتجة الصغيرة والمتوسطة	تقلبات الظروف الاقتصادية والأسعار بما في ذلك قيم المود الأساسية وسعر صرف العملة
الكهـربـــــــــــاء	وجود مشاريع صغيرة ومتوسطة قد تحقق تحسن كبير في انتاج الطاقة وتوزيعها	عدم توفر فرص تمويل مشاريع كبيرة في مجال الطاقة الكهربائية والتكلفة المرتفعة للتعرفة التجارية للكهرباء
الميـــــــــــــاة	وجود مشاريع صغيرة ومتوسطة قد تحقق تحسن كبير في توزيع المياة وتحسين شبكات توزيعها	تكلفة تغيير شبكات توزيع المياة كبيرة جداً وتحتاج إلى وقت طويل لتنفيذها
الصـرف الصحـــــي	الاحتياج لكثير من الحلول الصغيرة والمتوسطة لتحسين وضع بنية الصرف الصحي وفك الانسدادات وترميمها، وكذا وجود فرص تمويل لتحسين الصهاريج وترميمها لإيجاد حلول جذرية لمشكلة السيول القادمة من السلاسل الجبلية المحيطة بالمديرية	تكلفة تغيير شبكات الصرف الصحي كبيرة جداً وتحتاج إلى وقت طويل لتنفيذها وتعيق حركة السير أثناء التنفيذ
المنشآت الصحيـــة	وجود احتياج كبير وملحّ لمشاريع متوسطة تؤمن الحد الأدنى من الخدمات الصحية الأساسية للمواطنين	تكلفة إنشاء مراكز صحية جديدة قد لا تكون متاحة ومكلفة جداً وتحتاج إلى وقت طويل لتنفيذها
المدارس الإبتدائية والإعدادية	هنالك احتياج لترميم بعض المدارس وأخلاء بعضها من النازحين مع قرب بدء السنة الدارسية	عدم توفّر مواقع مناسبة لإنشاء مشاريع جديدة وتكلفة الأعمال الإنشائية والترميم كبيرة نتيجة ما لحق بالمنشآت الموجودة من أضرار + المنطقة جاذبة للنازحين ممن يتم إيوائهم في هذه المباني
المدارس الثانوية	هنالك احتياج لترميم بعض المدارس وأخلاء بعضها من النازحين مع قرب بدء السنة الدارسية	عدم توفّر مواقع مناسبة لإنشاء مشاريع جديدة وتكلفة الأعمال الإنشائية والترميم كبيرة نتيجة ما لحق بالمنشآت الموجودة من أضرار + المنطقة جاذبة للنازحين ممن يتم إيوائهم في هذه المباني
الجامعات والمعاهد المتخصصة	إضافة تخصصات ذات قيمة عملية وتجارية مباشرة في الجامعات القريبة لتغطية احتياجات الشركات والمنشآت التجارية الموجودة في المديرية	تحتاج مخرجات التعليم إلى ربط باحتياجات سوق العمل وهنالك احتياجات كبيرة في جانب الخدمات والجوانب المهنية والحرفية والفنية
الطـــــــرقـــات	ضرورة تنفيذ معالجات طارئة بحسب الأولوية لمشكلة تهدم وتكسّر الطرقات لاسيما	تكلفة الأعمال الإنشائية للطرقات كبيرة جداً وقد تتضرر بسرعة مع أي أحداث أو سيول أو عوامل تعرية سريعة وتحتاج بذلك إلى صيانة مستمرة
التمويل والدعم الممكنين من المانحين	رغبة إقليمية ودولية كبيرة لدعم اليمن ومشاريعه ذات الأولوية من منظمات مانحة دولية أو صناديق دولية وعربية	توقف الدعم لليمن كلياً أو جزئياً لأي سبب سياسي أو غيره

نزول ميداني - القوة والضعف في جانب البنية التحتية والخدمية

البيئة الداخلية	القـــــــــــوة	الضعـــــــف
التنسيق الرسمـــي	قيادة قوية للمجلس المحلي وتنسيق مع الجهات الرسمية بعيداً عن الخلافات السياسية	
المـــــــــــوارد	وجود بعض موارد قليلة من إيرادات المجلس المحلي المباشرة	نقص الموارد وغياب المخصصات لمشاريع البنية التحتية الكبيرة
الخبـــــــــــرات	وجود بعض الخبرات ذات الخبرة والمعرفة السابقة بالمتطلبات التنموية	نقص في الخبرات في إدارة المشاريع البنيوية والتخطيط الاستراتيجي والبرامجي
الأداء الرسمـــــــي	تحسن التنسيق على مستوى المجلس المحلي وحل معظم الأمور الخلافية ذات الارتباط السياسي	ضعف الأداء الرسمي في جانب المشروعات التنموية الكبيرة وقصور الدراسات التقييمية للاحتياجات الملحة بطريقة يقبلها المانحين
الرؤية وتقييم الاحتياجات	دراسات سابقة ومشاريع مخطط لها مسبقاً + تقييم الاحتياجات الملحّة المنفّذ من قبل رنين اليمن	ضعف الرؤية والآليات المحلية لتقييم الاحتياجات والأولويات التنموية الملحّة

في المجمل

هنالك احتياجات كبيرة في جانب البنية التحتية والخدمية في المديرية، لعلّ أهمها ما له علاقة بحياة وصحة المواطنين وقوتهم اليومي البسيط وحصولهم على التعليم الأساسي بالحد الأدنى (الصحة، الصرف الصحي، المياة، التعليم الأساسي). لكن هنالك مشاريع لها أولوية عند الأخذ بعين الاعتبار المعيارين الأساسيين التاليين:

- مدى إلحاح الحاجة للتدخل وتأثيرها على سلامة أو صحة المواطنين وعلى تعليم أطفالهم، وذلك من وجهة النظر العلمية وبعد الدراسة المنهجية وكذا إفادات المواطنين والسكان المحليين أنفسهم. ويتضمن ذلك قدرة المشروع المقترح على إحداث تحسن سريع وملحوظ في اتجاه التعافي وحل الإشكالات التي قد يكون لها عواقب وخيمة على المجتمع على المدى القريب والمتوسط والبعيد.
- قيمة وتكلفة المشروع الأساسية المحدودة إدراكاً بمحدودية الموارد المتاحة ولزوم مخاطبة المانحين لإعطاء المشروع أولوية على خطط دعم تم اعتمادها سابقاً.

أولـــويـــــة المشـاريــع

الهدف العام	مؤشرات الأداء الكلّية
تحسّن البنية التحتية العامة التي تساعد على تحقيق مستوى معيشي أفضل للمواطنين في المديرية	1. مجاري سيول مهيأة لحماية المواطنين وتمنع تضرر المنشآت الخاصة والعامة 2. عدم تضرر أي منشآة أو منزل جراء السيول 3. ارتفاع الطاقة الكهربائية في المديرية بقيمة 10 ميجا وات 4. تحسّن قنوات الصرف الصحي بالشكل الصحيح الذي يمنع تسرّب المخلفات بصورة تضّر بصحة المواطنين 5. وصول المياة النظيفة إلى كل مواطن في المديرية 6. طاقة استيعابية للمراكز الصحية لتغطية كل احتياجات المواطنين من خدمات الرعاية الصحية الأولية والإسعافية 7. مكتب المجلس المحلي مهيأ لاستقبال كل أنواع المعاملات الرسمية للمواطنين والتجاوب مع قضاياهم

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

ملخّص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية

ملخّص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية

بعد البيان التفصيلي لجوانب التدخل التي من شأنها تحقيق الانتعاش الاقتصادي وتحسين الأوضاع المعيشية للسكان، يمكن تلخيص أبرز تلك المشاريع المقترحة لتحقيق التعافي الأولي على طريق الانتعاش الاقتصادي والتنمية المستدامة فيما يلي:

■ مشاريع ذات الأولوية لاستغلال الموارد البيئية والطبيعية

الهدف العام: انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين			
اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:		- مشاريع جديدة في المجال السياحي والبيئي في المديرية بقيمة ؟؟؟؟ - انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة ؟؟؟؟ - مشاريع ناجحة ورائدة تستمر إلى ما بعد انتهاء العام 2023م - تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية	
أ.مشروع بناء قدرات الصيادين على إنتاج وحفظ الأسماك	زيادة الاستفادة من الموارد البيئية والطبيعية الغنية في تحفيز الاقتصاد وخلق فرص عمل وفرص لتحسين مستوى الدخل المعيشي للمواطنين بنسبة 10%	تم بناء قدرات الصيادين في طرق إنتاج وحفظ الأسماك أطول وقت ممكن وتعزيز الفائدة الربحية لهم	2021
ب.مشروع تشجيع مشاريع صغيرة كمطاعم في الربوات المطلة على الميناء والبحر والمدينة		عدد 5 مشاريع خدمية حول السياحة البيئية يتم افتتاحها من قبل أصحاب مشاريع صغيرة وتحقق ربحية جيدة	2022
ت. مشروع التنقيب عن المعادن		تم تنفيذ مشروع التنقيب واكتشاف مواقع جديدة للاستثمار فيها بالتنسيق مع الهيئات المعنية	2022

■ مشاريع ذات الأولوية لتفعيل الفرص الاقتصادية

الهدف العام: انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:	مشاريع جديدة في خدمات الميناء بقيمة ؟؟؟؟ - مشاريع جديدة مبتكرة في مجال حفظ وتعليب الأسماك بقيمة ؟؟؟؟ - فروع ومكاتب جديدة تفتح للشركات الكبيرة في المديرية ؟؟؟؟ - انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة ؟؟؟؟ - ارتفاع إيرادات المديرية من المشاريع أعلاه بنسبة ؟؟؟؟ بحلول العام 2023م - تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية			
أ.مشاريع تدريب لأصحاب المشاريع الصغيرة والأصغر	خفض معدلات الفقر في المديرية بنسبة 20%	أصحاب مشاريع صغيرة قادرون على فتح مشاريعهم	2021 إلى 2023
ب.التنسيق لتفعيل برامج النقد مقابل العمل		فرص عمل / يوم عمل في السنة في مجالات تخدم باقي جوانب هذه الخطة الاستراتيجية	2021 و2022
ت.التنسيق مع الشركات بغرض توظيف الشباب في المطاعم والسوبرات والشركات وغيرها		وظائف جديدة متاحة لشباب المنطقة في العام الواحد، بتحقيق نسبة زيادة سنوية عن السنة التي قبلها	2021 إلى 2023

■ مشاريع ذات الأولوية للاستفادة من الموارد البشرية

الهدف العام: انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:	- مشاريع تجارية ومنشآت صغيرة ومتوسطة جديدة في المديرية بقيمة ؟؟؟؟ - انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة ؟؟؟؟ - مشاريع ناجحة ورائدة تستمر إلى ما بعد انتهاء العام 2023م - تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية		
أ. التنسيق مع منظمات المجتمع المدني وبرامج التمويل الأصغر لعمل دورات تدريبية لأصحاب المشاريع الصغيرة الناشئة وأصحاب الأعمال الحرفية (إناث وذكور).	الحد من البطالة وتخفيف مستوى الفقر بمعدل 20%	حصول أصحاب العمل الصغير على الدعم من خلال الحصول على المهارة في الإدارة والنجاح في تجارتهم وأعمالهم	2021
ب. التنسيق مع شركات القطاع الخاص كالمطاعم الكبيرة والسوبرات لتوظيف الشباب.	الحد من البطالة وتخفيف مستوى الفقر بمعدل 20%	ارتفاع معدل التوظيف المباشر للشباب في المنشآت الخدمية المذكورة	2021
ت. التنسيق مع مكاتب الأمم المتحدة لعمل مشاريع النقد مقابل العمل خصوصاً في مجال إزالة المخلفات الصلبة من الشوارع والحارات.	الحد من البطالة وتخفيف مستوى الفقر بمعدل 20%	عدد ؟؟ من الشباب يتم استيعابهم ضمن مشاريع النقد مقابل العمل + زوال المخلفات الصلبة من الشوارع والحارات	2022

■ مشاريع ذات الأولوية في مجال البنية التحتية والخدمية

الهدف العام: تحسّن البنية التحتية العامة التي تساعد على تحقيق مستوى معيشي أفضل للمواطنين في المديرية

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:		- مجاري سيول مهيأة لحماية المواطنين وتمنع تضرر المنشآت الخاصة والعامة - عدم تضرر أي منشآة أو منزل جراء السيول	
مواجهة الكوارث الطبيعية والسيول			
أ. إنشاء كوابح السيول في جبل الشيخ إسحاق	الحد من أضرار السيول بنسبة 80%	كوابح السيول تعمل بشكلٍ جيد	2021
ب. إنشاء صهاريج في جبل الشيخ إسحاق		صهاريج في جبل الشيخ إسحاق تحجز مياة السيول المتدفقة من السلسلة الجبلية	2021
ت. إعادة تأهيل الصهاريج المدمرة في الشريط الجبلي		صهاريج مرممّة وتعمل بشكلٍ جيد	2022
ث. رصف مناطق مجرى السيل في الشريط الجبلي		مناطق مجرى السيل مرصوفة بشكلٍ جيد	2023
مؤشرات الأداء الكلّي:		- ارتفاع الطاقة الكهربائية في المديرية بقيمة 10 ميجا وات	
الكهربـــــــــــــاء			
أ. توفير مولدات كهرباء كبيرة لزيادة الطاقة الإنتاجية بمعدل 10 ميجا وات	رفع الطاقة الإنتاجية للكهرباء من 10 إلى 20 ميجا	إنتاج طاقة كهربائية إضافية بمقدار 10 ميجا وات	2021
ب. توفير محولات كبيرة لمعالجة مشكلة ضعف الكهرباء في بعض المناطق		استقرار الطاقة الكهربائية وقوتها في كل المناطق	2021
ت. إنشاء غرف حماية المحولات من الأمطار		غرفة مخصصة للمحولات تقيها تماماً من الأمطار	2022
ث. استبدال كابلات الكهرباء القديمة والمتهالكة بأخرى جديدة لنقل القدرة المطلوبة		كابلات جديدة بدل القديمة والمتهالكة تنقل الطاقة الكهربائية بدون فاقد	2021

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:		- تحسّن قنوات الصرف الصحي بالشكل الصحيح الذي يمنع تسرّب المخلفات بصورة تضّر بصحة المواطنين	
الصـــــــــرف الصحـــــــــي			
أ. استبدال مواسير المجاري الرئيسية القديمة بمواسير جديدة وكبيرة في منطقة الشيخ إسحاق.	تأهيل وتوسعة شبكة الصرف الصحي بنسبة 50% خلال الفترة 2021-2022م خفض الإصابة بأمراض الحميات بنسبة 50%	مواسير جديدة للمجاري بدل القديمة في منطقة الشيخ إسحاق	2021
ب. عمل شبكات مجاري في الأحياء الجديدة التي تتخلص حاليا من المخلفات السائلة (مجاري) عبر حفر مكشوفة		شبكات مجاري في الأحياء الجديدة التي تتخلص حالياً من المخلفات السائلة عبر حفر مكشوفة	2021
ت. توسعة غرف التفتيش الرئيسية الخاصة بشبكة الصرف الصحي في منطقة الشيخ إسحاق.		غرف تفتيش واسعة خاصة بالصرف الصحي ترتبط بشبكة الصرف الصحي في منطقة الشيخ إسحاق	2021
ث. توفير أغطية مناسبة لغرف التفتيش الرئيسية والفرعية في مناطق الشريط الجبلي.		أغطية مناسبة لغرف التفتيش الرئيسية والفرعية في مناطق الشريط الجبلي	2021
ج. توفير مضخة صرف صحي جديدة للمديرية وكذلك توفير مولدات طاقة لتشغيل مضخات الصرف الصحي اثناء انقطاع التيار الكهربائي.		مضخة صرف صحي جديدة تركب وتعمل بشكل جيد مولدات طاقة متوفرة لتشغيل مضخات الصرف الصحي أثناء انقطاع التيار الكهربائي	2022
ح. توفير سيارة للمديرية خاصة بشفط مياه الصرف الصحي الناتج عن طفح المجاري اثناء انسداد الشبكة.		سيارة للمديرية خاصة بشفط مياه الصرف الصحي الناتج عن طفح المجاري	2023

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:		- وصول المياة النظيفة إلى كل مواطن في المديرية	
الميـــــــــــــــاه			
أ. توفير مولدات طاقة كهربائية لتشغيل مضخات المياه اثناء انقطاع التيار الكهربائي.	تحسين وتطوير نسبة التغطية لشبكة المياه من نسبة 60 % الى 80 %	مولدات طاقة كهربائية تعمل باستمرار وفاعلية على تشغيل مضخات المياة أثناء انقطاع التيار الكهربائي	2021
ب. إنشاء خزان مياة كبير في منطقة الشيخ إسحاق لتغذية المنطقة وإنهاء مشكلة ضعف الضخ للمناطق المرتفعة.		خزان مياة كبير متوفر في منطقة الشيخ إسحاق لتغذية المنطقة وتقوية الضخ للمناطق المرتفعة	2021
ت. إيصال شبكة المياة لجميع المناطق التي لا تتوفر فيها شبكة مياه في المديرية.		وصول شبكة المياة لجميع المناطق الغير مغطاة بالشبكة سابقاً	2022
ث. استبدال مواسير المياة المتهالكة بمواسير جديدة.		مواسير المياة المتهالكة مستبدلة بمواسير جديدة	2021
مؤشرات الأداء الكلّي:		- طاقة استيعابية للمراكز الصحية لتغطية كل احتياجات المواطنين من خدمات الرعاية الصحية الأولية والإسعافية	
الخدمـــــــات الصحيـــــة			
أ. بناء 14غرفة اضافية في مبنى الصحة الإنجابية، 10 غرف في المجمع الصحي كعيادات خارجية، مخازن للأدوية، متضمنا غرف للطوارئ.	رفع مستوى كفاءة وجودة الخدمات الصحية من 40% الى 60% خلال الفترة 2021-2023م	14 غرفة إضافية مشيدّة في مبنى الصحة الإنجابية 10 غرف مشيدّة في المجمع الصحي كعيادات خارجية مخازن مخصصة للأدوية غرف للطوارىء	2021
ب. توفير التجهيزات والمعدات الطبية ومولدات كهربائية خصوصا أجهزة التنفس الاصطناعي والغسيل الكلوي.		توفّر التجهيزات والمعدات الطبية ومولدات كهربائية بما في ذلك أجهزة التنفس الاصطناعي والغسيل الكلوي	2021
ت. تأهيل الكادر الطبي والفني.		كادر طبي وفني مؤهل في المجالات الأهم في نطاق الاختصاص	2023

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلّي:		- مكتب المجلس المحلي مهيأ لاستقبال كل أنواع المعاملات الرسمية للمواطنين والتجاوب مع قضاياهم	
البنيـــــــــة المؤسسيـــــــة			
أ. ترميم مبنى المجلس المحلي في مديرية المعلا	رفع الكفائة الفنية والإدارية للمجلس المحلي بنسبة 100% خلال سنوات الخطة	مبنى المجلس المحلي بمديرية المعلا تم ترميمه	2021
ب. توفير 5 أجهزة كمبيوتر و5 طابعات وألة تصوير سكانر		تم توفير 5 أجهزة كمبيوتر و5 طابعات وآلة تصوير سكانر	2021
ت. تأثيث المكاتب والأقسام		تم تأثيث كل المكاتب والأقسام	2021
ث. إدخال خدمات الهاتف الثابت والإنترنت		تم إدخال خدمات الهاتف الثابت والإنترنت	2021
ج. عمل دورات تدريبية للهيئة الإدارية		تم تنفيذ دورات تدريبية للهيئة الإدارية في المجالات ذات الأهمية لتحسين الأداء	2021

الأستاذ/ عبد العزيز سعيد ردمان

إستشاري إعداد الخطة الإستراتيجية

(المعلا - خور مكسر)

فريق إعداد الخطة من كادر السلطة المحلية

الاســـــم	الصفـــــة
عبدالرحيم جاوي	مدير المديرية
أنيس حسن محمد	مرشد ميداني
آزال عبدالعزيز نصر	مديرة مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل
خالد محمد باعشن	مدير إدارة مشاريع الخدمات الاجتماعية
سحر عبده طاهر	مساعد أخصائي الدوام والضبط الأداري
سعيد سالم سمنة	عضو مجلس محلي
سماح أحمد القاضي	مدير إدارة السكرتارية الفنية والمتابعة
عبدالله محمد سيف	القائم بأعمال سكرتارية المديرية
عهد بسام حسن	عضو لجان مجتمعية
ماجد عبده مرشد	عضو لجان مجتمعية
محمد طه الكعبي	مستشار مدير المديرية
محمد عبدالغني فارع علي	
منذر فرحان حسن	مشرف عام في المجتمع الصحي
ناصر احمد البكري	القائم بأعمال السكرتارية
نائل نصر كليب	عضو مجلس محلي
نوار نجيب سعيد	المسؤول الإعلامي
وهب محمد بن محمد	عضو لجان مجتمعية

فريق الدعم الفني

الاســـــم	الصفـــــة
عاصم عبدالقوي العشاري	مدير المشروع
روزا الحكيمي	منسقة المشروع
خالد الفضول	إخراج فني
خالد اسحاق	خبير التخطيط الإستراتيجي

عن مؤسسة رنين! اليمن:

رنين! اليمن مؤسسة غير حكومية غير ربحية بدأت بمزاولة أعمالها كمبادرة شبابية في يناير 2010 وسجلت رسمياً في وزارة الشؤون الاجتماعية في أغسطس 2011. تعمل المؤسسة على خلق مناخ جديد يعنى بتطوير سياسات أكثر استدامة، ويقبل الشباب كأحد الشركاء الأساسيين في تطوير وتقييم السياسات العامة. تهدف رنين! اليمن إلى تقديم أصوات الشباب اليمني لخطاب السياسة العامة في اليمن ودعم العمل الشبابي ذي البعد الوطني والدولي.

عن مشروع "مساهمتي تنمية":

"مساهمتي تنمية" مشروع تنفذه مؤسسة رنين!اليمن بدعم من المفوضية الأوروبية، (للفترة من 2018م وحتى 2020م) بهدف تعزيز القدرة على الصمود والاعتماد على الذات بين أوساط المجتمعات المتضررة من الصراع في اليمن، وذلك لتمهيد الطريق وتهيئة الظروف لجهود إعادة الإعمار والتنمية على المدى الطويل. ويعمل المشروع على محورين مترابطين، حيث يولي المحور الأول الأولوية لتعزيز المجتمع المدني مع التركيز على استدامة وبناء قدرات الشباب ومنظمات المجتمع المدني، ويولي المحور الثاني الأولوية لبناء قدرات السلطات المحلية مع التركيز على مجالس المديريات والمحافظات.